

Boletim de Monitoramento  
**SISTEMA SEBRAE**

Nº 06/2015 - Julho



**SME2.0**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico



Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Luiz Barretto  
Diretor - Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretora -Técnica

José Claudio dos Santos  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo - Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho (Sebrae/NA)  
Elizis Maria de Faria  
Janaina Camilo Costa Vendramini  
Jéssica Braga Gusmão

## BOLETIM DO SME – Nº. 06/2015

INFORMAÇÕES REFERENTES AO PERÍODO DE JANEIRO A JULHO DE 2015

SISTEMA SEBRAE

Os indicadores do Boletim foram gerados conforme Instrução Normativa 37, subseção 6.4.5.

Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF	1
1. Indicador de Desempenho	2
2. Metas Mobilizadoras	3
2.1. Meta 1	4
2.2. Meta 2	5
2.3. Meta 3	6
2.4. Meta 4	7
2.5. Meta 5	8
2.6. Meta 6	9
2.7. Meta 7	10
3. Indicadores de Atendimento	11
3.1. Nº de Clientes Atendidos	11
3.2. Nº de Pessoas Informadas	11
3.3. Atendimentos Por Categoria	12
4. Indicadores do Ambiente dos Pequenos Negócios	14
5. Indicadores Operacionais	15
5.1. Execução Orçamentária	15
5.2. Execução Orçamentária de Parceiros	16
5.3. Limites Orçamentários	17
5.4. Programas Nacionais	18
6. Indicadores de Gestão de Projetos	19
6.1. Marcos Críticos	19
7. Boletim por Sebrae UF	
Acre	20
Alagoas	23
Amazonas	26
Amapá	29
Bahia	32
Ceará	35
Distrito Federal	38
Espírito Santo	41
Góias	44
Maranhão	47
Minas Gerais	50
Mato Grosso do Sul	53
Mato Grosso	56
Pará	59
Paraíba	62
Pernambuco	65
Piauí	68
Paraná	71
Rio de Janeiro	74
Rio Grande do Norte	77
Rondônia	80
Roraima	83
Rio Grande do Sul	86
Santa Catarina	89
Sergipe	92
São Paulo	95
Tocantins	98

## Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras (1)	Execução Orçamentária no Ano	Execução Orçamentária de Parceiros no Ano	Quantidade de Limites Cumpridos (2)
AC	62,7%	4	27,2%	0,0%	5
AL	71,2%	5	44,8%	0,0%	7
AM	57,8%	3	48,4%	27,3%	7
AP	69,4%	5	47,9%	15,5%	6
BA	61,9%	5	40,6%	2,7%	6
CE	64,2%	5	40,9%	48,8%	8
DF	84,0%	5	41,6%	36,1%	7
ES	87,5%	7	45,6%	19,9%	9
GO	68,1%	4	37,0%	10,9%	7
MA	51,2%	3	38,1%	19,2%	6
MG	56,0%	3	43,9%	50,7%	8
MS	60,6%	5	40,0%	14,0%	6
MT	64,4%	4	47,3%	0,0%	8
PA	61,0%	4	34,1%	0,2%	8
PB	53,0%	4	43,6%	0,0%	7
PE	46,6%	2	42,1%	43,9%	7
PI	68,4%	6	40,4%	3,8%	6
PR	64,6%	5	43,1%	67,0%	8
RJ	59,9%	5	39,5%	0,0%	9
RN	69,6%	6	41,8%	7,3%	9
RO	60,6%	5	35,1%	30,0%	6
RR	59,3%	3	36,0%	1,0%	7
RS	63,7%	5	43,3%	7,1%	8
SC	76,1%	7	44,9%	29,7%	9
SE	64,3%	6	42,5%	15,8%	8
SP	74,5%	5	52,5%	9,7%	6
TO	78,9%	6	43,2%	0,0%	7

■	Execução abaixo de 29,2%
■	Execução entre 29,3% e 58,2%
■	Execução entre 58,3% e 99,9%
■	Execução igual ou superior a 100%

(1) Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

(2) Quantidade de limites cumpridos no período, de um total de 9 limites.

(3) O percentual até o período é 58,3% do previsto.

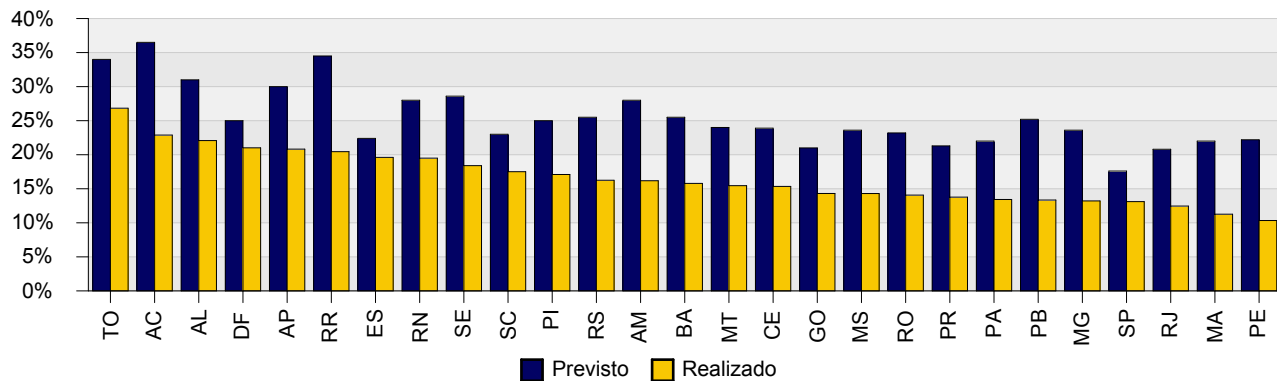
A Execução entre 29,3% e 58,2% indica atenção, para a realização dos valores previstos.

# 1. Indicador de Desempenho

## Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos / Base SRF	Indicador Previsto	% Realizado
ES	224.462	44.016	19,6%	22,4%	87,5%
DF	187.583	39.415	21,0%	25,0%	84,0%
TO	67.344	18.069	26,8%	34,0%	78,9%
SC	401.054	70.218	17,5%	23,0%	76,1%
SP	2.812.237	368.770	13,1%	17,6%	74,5%
AL	111.032	24.513	22,1%	31,0%	71,2%
RN	129.104	25.169	19,5%	28,0%	69,6%
AP	26.933	5.608	20,8%	30,0%	69,4%
PI	91.189	15.590	17,1%	25,0%	68,4%
GO	348.312	49.839	14,3%	21,0%	68,1%
PR	647.575	89.171	13,8%	21,3%	64,6%
MT	182.189	28.160	15,5%	24,0%	64,4%
SE	59.893	11.018	18,4%	28,6%	64,3%
CE	334.112	51.266	15,3%	23,9%	64,2%
RS	705.066	114.588	16,3%	25,5%	63,7%
AC	27.052	6.191	22,9%	36,5%	62,7%
BA	622.333	98.247	15,8%	25,5%	61,9%
PA	225.909	30.334	13,4%	22,0%	61,0%
RO	72.684	10.227	14,1%	23,2%	60,6%
MS	134.735	19.269	14,3%	23,6%	60,6%
RJ	940.316	117.163	12,5%	20,8%	59,9%
RR	19.484	3.984	20,4%	34,5%	59,3%
AM	89.572	14.492	16,2%	28,0%	57,8%
MG	1.101.030	145.484	13,2%	23,6%	56,0%
PB	115.887	15.465	13,3%	25,2%	53,0%
MA	161.342	18.178	11,3%	22,0%	51,2%
PE	300.945	31.108	10,3%	22,2%	46,6%
<b>Total</b>	<b>10.139.374</b>	<b>1.465.552</b>	<b>14,5%</b>	<b>22,5%</b>	<b>65,2%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### Painel de Realização das Metas Mobilizadoras

UF	% Realização						
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7
	Atendimento a pequenos negócios	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	Atendimento a Microempreendedor Individual	Atendimento a Microempresas	Atendimento a pequenas empresas	Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	Fidelização
AC	62,7%	34,1%	67,5%	52,6%	43,9%	69,2%	31,0%
AL	70,2%	66,6%	77,3%	58,0%	51,8%	101,3%	40,9%
AM	52,4%	21,5%	60,2%	36,5%	44,9%	82,9%	30,5%
AP	69,4%	76,5%	79,3%	48,7%	75,8%	76,9%	28,4%
BA	61,9%	58,1%	69,3%	49,8%	61,0%	96,6%	30,0%
CE	64,1%	87,5%	80,6%	45,9%	72,5%	76,5%	28,5%
DF	84,2%	25,1%	104,0%	68,7%	45,0%	100,0%	48,4%
ES	87,9%	72,3%	97,6%	80,1%	60,9%	129,0%	42,4%
GO	68,1%	42,1%	78,4%	45,6%	46,3%	98,4%	50,9%
MA	51,2%	33,3%	52,9%	48,6%	62,0%	91,1%	40,5%
MG	56,0%	54,4%	51,1%	60,5%	61,7%	98,7%	5,0%
MS	60,7%	39,3%	65,0%	53,3%	76,8%	97,6%	41,1%
MT	64,9%	53,8%	73,4%	51,9%	66,3%	100,0%	27,3%
PA	61,2%	45,1%	62,5%	62,4%	51,6%	92,3%	27,7%
PB	53,0%	60,3%	51,8%	52,8%	59,2%	120,0%	35,5%
PE	46,6%	38,2%	51,0%	34,6%	77,0%	89,6%	25,1%
PI	67,1%	68,1%	79,1%	51,7%	65,1%	102,3%	44,6%
PR	64,5%	28,3%	90,8%	44,7%	61,0%	89,0%	31,7%
RJ	59,8%	89,7%	61,1%	52,9%	80,7%	95,7%	23,0%
RN	69,6%	60,5%	74,7%	58,2%	78,5%	121,1%	34,2%
RO	60,8%	90,4%	84,2%	33,0%	89,9%	115,0%	20,3%
RR	59,3%	43,3%	67,9%	47,2%	31,7%	83,3%	23,7%
RS	63,7%	64,5%	78,0%	50,4%	53,3%	93,0%	47,1%
SC	76,0%	68,3%	85,9%	70,0%	67,1%	100,0%	32,4%
SE	64,3%	85,9%	74,9%	49,3%	61,1%	93,5%	37,6%
SP	74,4%	86,3%	81,8%	70,5%	57,0%	130,7%	9,0%
TO	78,9%	76,0%	80,2%	77,2%	77,9%	84,9%	20,5%
<b>Sistema</b>	<b>65,1%</b>	<b>60,8%</b>	<b>72,5%</b>	<b>54,9%</b>	<b>57,0%</b>	<b>99,3%</b>	<b>24,8%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

As propostas da Meta 1 dos SEBRAE UF somam 2.230.703 empresas em 2015. O quantitativo da Meta 2 dos SEBRAE UF em 2015 soma 221.949. E as propostas da Meta 4 dos SEBRAE UF e Meta 5 somam 894.200 e 169.040, respectivamente. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

# Realização das Metas Mobilizadoras

Comparativo dos anos 2014 e 2015 entre os meses de Janeiro a Julho

■ Realizado em 2014 ■ Realizado em 2015

## Meta 1 Atendimentos



Meta anual 2.011.187



Meta anual 2.285.763

## Meta 2 Inovação



Meta anual 206.407



Meta anual 230.600

## Meta 3 MEI



Meta anual 981.501



Meta anual 1.167.463

## Meta 4 ME



Meta anual 886.635



Meta anual 943.557

## Meta 5 EPP



Meta anual 135.827



Meta anual 180.600

## Meta 6 Lei Geral



Meta anual 2.105



Meta anual 2.640

## Meta 7 Fidelização



Meta anual 42%

## 2.1. Meta 1

### Ampliar o número de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Meta 1		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	9.874	6.191	62,7%
AL	34.942	24.513	70,2%
AM	27.673	14.492	52,4%
AP	8.080	5.608	69,4%
BA	158.700	98.247	61,9%
CE	80.000	51.266	64,1%
DF	46.834	39.415	84,2%
ES	50.075	44.016	87,9%
GO	73.146	49.839	68,1%
MA	35.495	18.178	51,2%
MG	259.953	145.484	56,0%
MS	31.724	19.269	60,7%
MT	43.401	28.160	64,9%
PA	49.605	30.334	61,2%
PB	29.175	15.465	53,0%
PE	66.809	31.108	46,6%
PI	23.250	15.590	67,1%
PR	138.151	89.171	64,5%
RJ	195.898	117.163	59,8%
RN	36.149	25.169	69,6%
RO	16.832	10.227	60,8%
RR	6.724	3.984	59,3%
RS	180.000	114.588	63,7%
SC	92.415	70.218	76,0%
SE	17.122	11.018	64,3%
SP	495.778	368.770	74,4%
TO	22.898	18.069	78,9%
<b>Total</b>	<b>2.285.763</b>	<b>1.465.552</b>	<b>65,1%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*As propostas da Meta 1 dos SEBRAE UF somam 2.230.703 empresas em 2015. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas



## 2.2. Meta 2

### Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	1.037	354	34,1%
AL	3.494	2.328	66,6%
AM	2.767	595	21,5%
AP	808	618	76,5%
BA	15.870	9.228	58,1%
CE	8.000	7.002	87,5%
DF	6.421	1.612	25,1%
ES	5.508	3.982	72,3%
GO	7.315	3.079	42,1%
MA	3.750	1.249	33,3%
MG	25.995	14.148	54,4%
MS	3.172	1.247	39,3%
MT	4.340	2.335	53,8%
PA	4.961	2.238	45,1%
PB	4.390	2.647	60,3%
PE	7.349	2.804	38,2%
PI	2.640	1.799	68,1%
PR	14.815	4.200	28,3%
RJ	19.590	17.577	89,7%
RN	4.352	2.633	60,5%
RO	1.684	1.522	90,4%
RR	810	351	43,3%
RS	18.000	11.605	64,5%
SC	9.200	6.281	68,3%
SE	2.282	1.960	85,9%
SP	37.183	32.092	86,3%
TO	6.216	4.724	76,0%
<b>Total</b>	<b>230.600</b>	<b>140.210</b>	<b>60,8%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*O quantitativo da Meta 2 dos SEBRAE UF em 2015 soma 221.949. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

### 2.3. Meta 3

#### Atendimento a Microempreendedores Individuais

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.813	4.599	67,5%
AL	21.851	16.891	77,3%
AM	18.012	10.835	60,2%
AP	5.010	3.974	79,3%
BA	95.000	65.831	69,3%
CE	39.399	31.751	80,6%
DF	23.362	24.307	104,0%
ES	26.891	26.233	97,6%
GO	42.480	33.286	78,4%
MA	17.557	9.290	52,9%
MG	125.354	64.021	51,1%
MS	16.564	10.763	65,0%
MT	24.304	17.850	73,4%
PA	36.479	22.789	62,5%
PB	18.130	9.393	51,8%
PE	39.455	20.129	51,0%
PI	12.600	9.971	79,1%
PR	54.751	49.728	90,8%
RJ	123.096	75.217	61,1%
RN	23.069	17.231	74,7%
RO	7.977	6.716	84,2%
RR	4.106	2.789	67,9%
RS	85.500	66.659	78,0%
SC	37.000	31.794	85,9%
SE	9.700	7.263	74,9%
SP	238.835	195.390	81,8%
TO	14.168	11.356	80,2%
<b>Total</b>	<b>1.167.463</b>	<b>846.056</b>	<b>72,5%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.4. Meta 4

### Atendimento a Microempresas

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	2.701	1.420	52,6%
AL	11.320	6.560	58,0%
AM	8.061	2.944	36,5%
AP	2.545	1.239	48,7%
BA	56.500	28.127	49,8%
CE	37.257	17.117	45,9%
DF	19.094	13.117	68,7%
ES	19.310	15.476	80,1%
GO	30.835	14.062	45,6%
MA	16.737	8.140	48,6%
MG	117.338	70.936	60,5%
MS	13.336	7.113	53,3%
MT	16.058	8.328	51,9%
PA	9.667	6.031	62,4%
PB	9.500	5.016	52,8%
PE	23.713	8.198	34,6%
PI	9.700	5.014	51,7%
PR	69.400	31.012	44,7%
RJ	60.061	31.791	52,9%
RN	11.482	6.686	58,2%
RO	7.801	2.571	33,0%
RR	2.378	1.122	47,2%
RS	81.000	40.839	50,4%
SC	47.200	33.038	70,0%
SE	6.602	3.257	49,3%
SP	203.181	143.162	70,5%
TO	7.280	5.620	77,2%
<b>Total</b>	<b>943.557</b>	<b>517.936</b>	<b>54,9%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*As propostas da Meta 4 dos SEBRAE UF somam 894.200. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

## 2.5. Meta 5

### Atendimento a Empresas de Pequeno Porte

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	360	158	43,9%
AL	1.771	917	51,8%
AM	1.600	718	44,9%
AP	525	398	75,8%
BA	7.200	4.389	61,0%
CE	3.344	2.425	72,5%
DF	4.378	1.969	45,0%
ES	3.874	2.359	60,9%
GO	5.433	2.515	46,3%
MA	1.201	745	62,0%
MG	17.261	10.653	61,7%
MS	1.824	1.400	76,8%
MT	3.038	2.014	66,3%
PA	3.459	1.784	51,6%
PB	1.800	1.066	59,2%
PE	3.641	2.802	77,0%
PI	950	618	65,1%
PR	14.000	8.533	61,0%
RJ	12.741	10.281	80,7%
RN	1.599	1.256	78,5%
RO	1.054	948	89,9%
RR	240	76	31,7%
RS	13.500	7.192	53,3%
SC	8.215	5.513	67,1%
SE	820	501	61,1%
SP	53.762	30.631	57,0%
TO	1.450	1.129	77,9%
<b>Total</b>	<b>180.600</b>	<b>102.990</b>	<b>57,0%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\* As propostas da Meta 5 dos SEBRAE UF totalizam 169.040. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

## 2.6. Meta 6

Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	13	9	69,2%
AL	75	76	101,3%
AM	35	29	82,9%
AP	13	10	76,9%
BA	145	140	96,6%
CE	119	91	76,5%
DF	1	1	100,0%
ES	31	40	129,0%
GO	125	123	98,4%
MA	90	82	91,1%
MG	301	297	98,7%
MS	42	41	97,6%
MT	141	141	100,0%
PA	52	48	92,3%
PB	80	96	120,0%
PE	67	60	89,6%
PI	88	90	102,3%
PR	155	138	89,0%
RJ	70	67	95,7%
RN	57	69	121,1%
RO	20	23	115,0%
RR	12	10	83,3%
RS	215	200	93,0%
SC	295	295	100,0%
SE	31	29	93,5%
SP	228	298	130,7%
TO	139	118	84,9%
<b>Total</b>	<b>2.640</b>	<b>2.621</b>	<b>99,3%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.7. Meta 7

### Fidelização

UF	Meta	Empresas Fidelizadas	Realizado
AC	50%	1.919	31,0%
AL	50%	10.027	40,9%
AM	50%	4.425	30,5%
AP	52%	1.592	28,4%
BA	35%	29.492	30,0%
CE	50%	14.629	28,5%
DF	50%	19.058	48,4%
ES	50%	18.677	42,4%
GO	51%	25.345	50,9%
MA	55%	7.365	40,5%
MG	40%	7.308	5,0%
MS	50%	7.913	41,1%
MT	50%	7.677	27,3%
PA	50%	8.414	27,7%
PB	50%	5.486	35,5%
PE	61%	7.815	25,1%
PI	56%	6.956	44,6%
PR	50%	28.257	31,7%
RJ	50%	26.942	23,0%
RN	50%	8.612	34,2%
RO	50%	2.073	20,3%
RR	51%	943	23,7%
RS	55%	54.003	47,1%
SC	53%	22.723	32,4%
SE	52%	4.147	37,6%
SP	20%	33.305	9,0%
TO	55%	3.713	20,5%
<b>Total</b>	<b>42%</b>	<b>368.816</b>	<b>25,2%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Nº de Clientes Atendidos

UF	Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios
AC	5.104	113	6.191
AL	11.987	129	24.513
AM	20.589	0	14.492
AP	9.058	2.391	5.608
BA	35.286	2.008	98.247
CE	36.453	2.532	51.266
DF	35.049	324	39.415
ES	19.118	7.141	44.016
GO	38.347	100	49.839
MA	8.173	0	18.178
MG	105.078	0	145.484
MS	8.437	0	19.269
MT	13.733	635	28.160
NA	151.813	17	25.694
PA	22.315	1.506	30.334
PB	17.826	69	15.465
PE	33.844	594	31.108
PI	12.373	6.965	15.590
PR	42.003	0	89.171
RJ	58.408	124	117.163
RN	23.285	485	25.169
RO	4.480	1.505	10.227
RR	3.885	0	3.984
RS	68.654	0	114.588
SC	31.933	0	70.218
SE	8.936	39	11.018
SP	165.249	3	368.770
TO	15.015	11	18.069
<b>Total</b>	<b>1.006.431</b>	<b>26691</b>	<b>1.491.246</b>

#### 3.2. Nº de Pessoas Informadas

UF	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
AC	44.488	40.953	3.535
AL	242.759	211.683	31.076
AM	63.393	46.864	16.529
AP	136.717	122.448	14.269
BA	21.404	0	21.404
CE	1.617.909	1.594.913	22.996
DF	13.442	0	13.442
ES	200.787	185.462	15.325
GO	124.112	82.728	41.384
MA	4.675	80	4.595
MG	5.564.762	5.548.244	16.518
MS	128.136	101.228	26.908
MT	35.449	0	35.449
NA	16.085	0	16.085
PA	32.227	0	32.227
PB	166.974	145.733	21.241
PE	624.273	588.334	35.939
PI	12.433	2.717	9.716
PR	135.567	0	135.567
RJ	67.853	448	67.405
RN	40.274	11.255	29.019
RO	26.418	20.395	6.023
RR	8.969	0	8.969
RS	237.189	0	237.189
SC	54.198	38.052	16.146
SE	221.825	217.697	4.128
SP	3.539.647	3.222.565	317.082
TO	56.034	36.886	19.148
<b>Total</b>	<b>13.437.999</b>	<b>12.218.685</b>	<b>1.219.314</b>

### 3.3. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	472.005	-
	Número de horas	5.589.488	5.609.833	2.005.287	35,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	352.404	-
	Potenciais empresarios	0	0	38.787	-
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	131.265	-
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	194.108	-
	Número de Cursos	29.974	32.159	10.643	33,1%
	Número de Cursos à Distância	0	0	972	-
	número de Pequenos Negócios	0	0	59.013	-
	Potenciais Empreendedores	0	0	23.801	-
	Potenciais empresarios	0	0	130.708	-
FAMPE	Número de Operações	21.000	21.000	5.818	27,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.524	-
	Volume de recursos	0	0	402.709.657	-
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	359	362	172	47,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	5.392	7.317	2.170	29,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	5.134	6.206	1.267	20,4%
INFORMAÇÃO	Número de informações	13.829.148	12.898.817	13.598.342	105,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	2.428	2.667	1.119	42,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	847	987	518	52,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	27.393	27.797	10.197	36,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10.867	10.989	4.651	42,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	6.140	6.285	3.776	60,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	3.969	4.785	2.470	51,6%
OFICINA	Nº de Oficinas	20.990	25.440	14.844	58,3%
	Nº de Participantes	297.928	371.042	240.871	64,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	88.082	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	15	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	62.844	-
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	5.502.009	5.653.093	3.126.921	55,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.323.933	-



### 3.3. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	697.512	-
PALESTRA	Nº de Palestras	39.573	36.725	19.767	53,8%
	Nº de Participantes	664.671	723.000	455.470	63,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	96.083	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	2.570	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	220.053	-
RODADA	Nº de Pequenos negócios	9.326	13.129	3.367	25,6%
	Nº de Rodadas	371	463	166	35,9%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	69.949	107.513	76.658	71,3%
	Nº de Seminário	3.107	2.530	1.408	55,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	33.176	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	300	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	26.820	-

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Os indicadores que não apresentam % de execução não foram previstos na fase de planejamento, conforme documentos orientativos em vigor

## 4. Indicadores do Ambiente dos Pequenos Negócios

### Ambiente dos Pequenos Negócios

UF	Nº de Municípios	Nº Municípios com a Lei Geral implementada	%
AC	22	9	40,9%
AL	102	76	74,5%
AM	62	29	46,8%
AP	16	10	62,5%
BA	417	140	33,6%
CE	184	91	49,5%
DF	1	1	100,0%
ES	78	40	51,3%
GO	246	123	50,0%
MA	217	82	37,8%
MG	853	297	34,8%
MS	79	41	51,9%
MT	141	141	100,0%
PA	144	48	33,3%
PB	223	96	43,0%
PE	185	60	32,4%
PI	224	90	40,2%
PR	399	138	34,6%
RJ	92	67	72,8%
RN	167	69	41,3%
RO	52	23	44,2%
RR	15	10	66,7%
RS	497	200	40,2%
SC	295	295	100,0%
SE	75	29	38,7%
SP	645	298	46,2%
TO	139	118	84,9%
<b>Total</b>	<b>5.570</b>	<b>2.621</b>	<b>47,1%</b>

## 5. Indicadores Operacionais

### 5.1. Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado Previsão Ajustado Anual
AC	52.317.878	60.647.055	27.567.679	16.520.697	44.126.358	11.046.982	31,6%	27,2%
AL	66.565.563	67.745.937	41.920.108	30.347.419	37.398.518	11.572.689	45,6%	44,8%
AM	69.513.036	70.505.331	42.310.063	34.151.574	36.353.757	8.158.489	49,1%	48,4%
AP	44.378.481	46.312.162	30.806.101	22.201.516	24.110.646	8.604.585	50,0%	47,9%
BA	167.557.349	158.094.803	97.254.575	64.241.080	93.853.723	33.013.495	38,3%	40,6%
CE	135.297.760	144.658.177	88.051.515	59.227.304	85.430.873	28.824.211	43,8%	40,9%
DF	82.384.953	93.412.519	58.489.906	38.820.624	54.591.895	19.669.282	47,1%	41,6%
ES	111.800.748	100.177.847	50.947.263	45.655.625	54.522.222	5.291.638	40,8%	45,6%
GO	132.505.123	136.499.738	78.235.661	50.563.690	85.936.048	27.671.971	38,2%	37,0%
MA	110.267.958	85.067.483	43.593.847	32.374.047	52.693.436	11.219.800	29,4%	38,1%
MG	277.150.619	297.782.047	155.052.661	130.823.517	166.958.530	24.229.144	47,2%	43,9%
MS	78.388.753	90.438.347	55.103.573	36.137.783	54.300.564	18.965.790	46,1%	40,0%
MT	92.900.728	94.900.740	59.276.979	44.865.603	50.035.137	14.411.376	48,3%	47,3%
PA	118.354.897	121.964.373	69.364.483	41.620.478	80.343.895	27.744.005	35,2%	34,1%
PB	77.295.133	80.745.801	46.897.742	35.238.992	45.506.809	11.658.750	45,6%	43,6%
PE	127.021.852	130.962.395	81.102.562	55.094.605	75.867.790	26.007.957	43,4%	42,1%
PI	66.436.327	71.575.773	42.140.775	28.882.200	42.693.573	13.258.575	43,5%	40,4%
PR	196.023.102	211.141.067	115.800.439	90.976.360	120.164.706	24.824.078	46,4%	43,1%
RJ	276.580.445	314.258.765	157.799.828	123.989.605	190.269.160	33.810.223	44,8%	39,5%
RN	73.850.114	80.508.760	48.194.399	33.675.171	46.833.589	14.519.228	45,6%	41,8%
RO	45.239.586	46.833.982	22.337.651	16.444.467	30.389.515	5.893.184	36,3%	35,1%
RR	48.973.995	44.449.299	19.371.405	15.991.333	28.457.966	3.380.072	32,7%	36,0%
RS	172.063.038	189.815.901	88.362.467	82.167.607	107.648.294	6.194.860	47,8%	43,3%
SC	180.146.365	209.991.530	91.456.384	94.357.768	115.633.762	-2.901.384	52,4%	44,9%
SE	53.669.301	59.872.296	37.851.740	25.441.778	34.430.518	12.409.962	47,4%	42,5%
SP	444.076.329	439.384.622	253.881.183	230.494.455	208.890.167	23.386.728	51,9%	52,5%
TO	68.796.898	72.426.736	38.743.377	31.307.772	41.118.964	7.435.605	45,5%	43,2%
<b>Total</b>	<b>3.369.556.331</b>	<b>3.520.173.486</b>	<b>1.941.914.366</b>	<b>1.511.613.070</b>	<b>2.008.560.416</b>	<b>430.301.296</b>	<b>44,9%</b>	<b>42,9%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 5.2. Execução Orçamentária de Parceiros

UF	Previsto Original	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Original	% Realizado Previsto Ajustado
AC	8.925.820	8.301.020	0	8.301.020	0,0%	0,0%
AL	2.125.765	2.125.765	0	2.125.765	0,0%	0,0%
AM	4.738.637	4.544.887	1.240.211	3.304.676	26,2%	27,3%
AP	2.380.736	2.376.136	368.583	2.007.553	15,5%	15,5%
BA	12.293.500	10.884.373	299.218	10.585.155	2,4%	2,7%
CE	7.648.830	7.415.119	3.619.245	3.795.874	47,3%	48,8%
DF	4.854.604	4.777.284	1.723.568	3.053.716	35,5%	36,1%
ES	15.856.266	15.960.078	3.172.261	12.787.817	20,0%	19,9%
GO	24.343.275	19.628.324	2.131.074	17.497.250	8,8%	10,9%
MA	4.395.160	4.379.347	841.250	3.538.097	19,1%	19,2%
MG	34.014.991	38.165.945	19.352.415	18.813.530	56,9%	50,7%
MS	4.800.016	4.677.038	657.076	4.019.962	13,7%	14,0%
MT	129.541	59.541	0	59.541	0,0%	0,0%
PA	4.391.489	4.073.378	6.481	4.066.897	0,1%	0,2%
PB	7.450.000	6.375.000	0	6.375.000	0,0%	0,0%
PE	13.547.325	12.789.773	5.610.771	7.179.002	41,4%	43,9%
PI	8.388.455	8.774.490	332.667	8.441.823	4,0%	3,8%
PR	1.755.500	939.500	629.500	310.000	35,9%	67,0%
RJ	1.432.668	1.432.668	0	1.432.668	0,0%	0,0%
RN	7.868.710	5.681.240	415.500	5.265.740	5,3%	7,3%
RO	2.433.025	1.953.025	584.935	1.368.090	24,0%	30,0%
RR	1.011.379	973.379	10.000	963.379	1,0%	1,0%
RS	7.977.444	9.780.477	691.575	9.088.902	8,7%	7,1%
SC	4.931.722	4.765.240	1.416.350	3.348.890	28,7%	29,7%
SE	3.660.739	3.607.779	571.154	3.036.625	15,6%	15,8%
SP	36.637.502	16.391.570	1.585.704	14.805.866	4,3%	9,7%
TO	593.600	250.600	0	250.600	0,0%	0,0%
<b>Total</b>	<b>228.586.699</b>	<b>201.082.976</b>	<b>45.259.537</b>	<b>155.823.439</b>	<b>19,8%</b>	<b>22,5%</b>

Execução abaixo de 29,2%
Execução entre 29,3% e 58,2%
Execução entre 58,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 5.3. Limites Orçamentários

UF	Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Limites	Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
AC	37,2	14,8	2,4	48,4	0,4	2,7	67,2	1,5	1,6
AL	45,6	27,1	3,9	42,5	0,1	7,4	62,0	9,6	2,3
AM	54,3	16,6	2,5	53,5	0,1	3,6	83,2	2,7	2,6
AP	40,8	21,4	2,4	48,4	0,3	4,3	119,1	2,2	15,7
BA	42,7	19,6	2,8	40,6	1,0	13,7	43,8	3,2	4,1
CE	64,1	40,8	2,4	36,3	0,6	32,4	55,9	8,8	3,6
DF	51,9	14,9	3,4	47,0	0,9	5,3	39,2	9,6	3,1
ES	56,8	35,7	3,4	39,0	1,0	16,8	71,2	13,3	3,2
GO	50,4	29,1	1,1	48,0	0,5	4,4	85,0	8,2	3,4
MA	44,3	18,7	3,9	38,5	0,5	1,5	51,4	2,9	3,7
MG	53,7	40,2	2,8	43,7	0,3	107,1	74,5	10,8	4,0
MS	42,5	18,4	2,7	46,6	0,9	32,6	62,0	4,6	3,9
MT	48,7	23,4	3,8	47,3	1,0	60,2	67,4	15,0	6,6
PA	57,8	34,0	2,2	43,9	0,5	2,8	92,5	3,2	2,5
PB	61,2	30,6	1,6	44,1	0,3	21,6	81,0	8,5	3,8
PE	59,4	25,9	2,1	40,3	0,7	56,3	80,8	5,8	1,9
PI	46,9	19,3	3,5	42,5	0,8	21,4	62,0	3,6	2,7
PR	63,9	33,1	1,5	33,4	0,8	43,5	24,0	16,5	5,3
RJ	69,4	38,8	2,8	41,4	0,7	17,4	60,1	11,5	3,2
RN	52,8	39,6	4,6	45,0	0,9	12,8	56,7	10,1	3,6
RO	48,0	14,6	3,9	39,3	0,1	9,0	66,8	3,6	3,8
RR	65,9	24,6	3,2	30,7	0,2	0,0	53,8	2,5	1,6
RS	54,1	31,8	2,4	39,4	0,9	2,4	79,7	8,3	3,7
SC	71,5	57,0	3,2	34,3	1,4	4,7	49,8	22,8	5,3
SE	56,4	34,4	2,8	41,0	0,6	18,4	74,9	9,4	3,6
SP	31,0	9,2	2,3	42,7	1,2	13,1	80,6	5,2	3,8
TO	75,3	39,8	2,6	52,9	0,7	10,3	74,5	7,2	1,5

## 5.4. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	19.135.091	14.981.806	78,3%	35.920.938	14.651.553	40,8%	17.247.068	2.922.946	16,9%	34.489	20.388	59,1%
PG - Agentes Locais de Inovação	27.954.201	22.906.832	81,9%	28.260.487	10.852.663	38,4%	1.987.440	521.684	26,2%	50.800	22.030	43,4%
PG - Educação Empreendedora	14.366.207	8.532.009	59,4%	25.517.528	8.102.183	31,8%	750.033	73.284	9,8%	608.398	23.484	3,9%
PG - Encadeamento Produtivo	8.044.112	5.136.010	63,8%	8.616.446	2.280.995	26,5%	3.992.754	450.455	11,3%	-	2.951	-
PG - Negócio a Negócio	116.336.757	63.250.365	54,4%	111.250.822	41.050.702	36,9%	18.760.296	7.912.497	42,2%	741.972	363.350	49,0%
PG - Sebraetec	322.403.913	154.495.851	47,9%	326.726.161	143.533.233	43,9%	64.564.483	2.365.190	3,7%	94.710	37.395	39,5%
<b>Total</b>	<b>508.240.281</b>	<b>269.302.873</b>	<b>53,0%</b>	<b>536.292.382</b>	<b>220.471.328</b>	<b>41,1%</b>	<b>107.302.074</b>	<b>14.246.057</b>	<b>13,3%</b>	<b>1.530.369</b>	<b>469.598</b>	<b>30,7%</b>

\*Para o programa Negócio a Negócio, considera-se como "Nº de Clientes Atendidos" a soma de empresas e de potenciais empresários.

O programa Educação Empreendedora considera como "Nº de Clientes Atendidos" somente Potenciais Empreendedores.

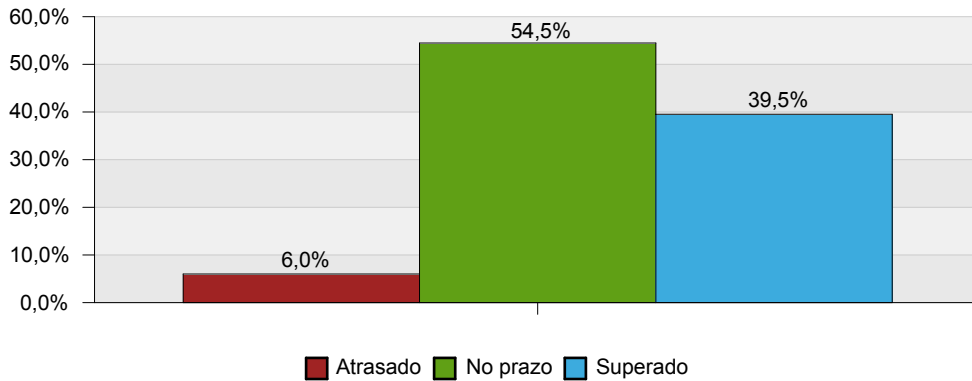
O programa Encadeamento Produtivo não tem meta prevista.

Para os programas são considerados somente os atendimentos das ações vinculadas.

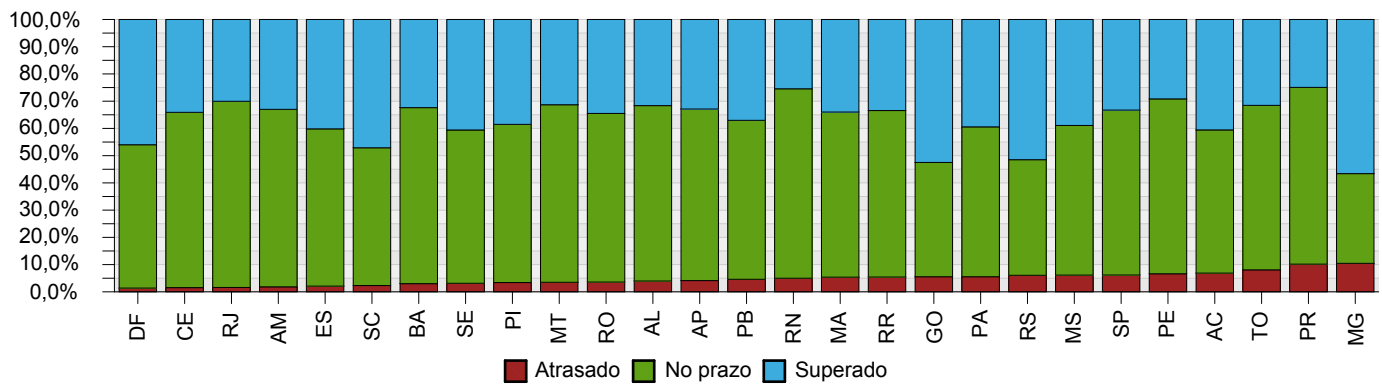
## 6. Indicadores de Gestão de Projetos

### 6.1. Marcos Críticos

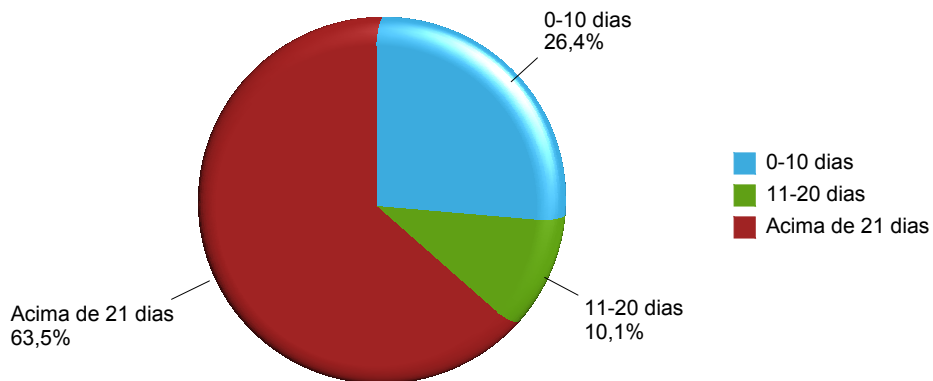
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



#### Atualização de Projetos



## Sebrae Acre

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
27.052	6.191	22,9%	36,5%	62,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	9.874	6.191	62,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.037	354	34,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	6.813	4.599	67,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.701	1.420	52,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	360	158	43,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	13	9	69,2%
Meta 7: Fidelização	50%	31,0%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.618	0,0%
	Número de horas	38.399	41.145	19.562	47,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.102	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	381	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.089	0,0%
	Número de Cursos	353	353	97	27,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	431	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	112	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.262	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	19	2	10,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	211	1.086	29	2,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	697	802	16	2,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	56.287	55.837	45.905	82,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	8	10	1	10,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	6	6	100,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	53	54	10	18,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	34	34	19	55,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	7	7	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	4	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	115	146	76	52,1%
	Nº de Participantes	1.353	1.673	1.298	77,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	329	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	359	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	16.485	20.245	11.890	58,7%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	5.322	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	2.669	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	703	616	164	26,6%
	Nº de Participantes	4.749	5.083	3.759	74,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	333	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.877	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	69	69	0	0,0%
	Nº de Rodadas	2	2	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	545	595	51	8,6%
	Nº de Seminário	7	8	2	25,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	26	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	23	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
5.104	113	6.191	44.488	40.953	3.535

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
52.317.878	60.647.055	16.520.697	44.126.358	11.046.982	31,6%	27,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
24.365.050	0	24.365.050	0,0%	8.301.020	0	8.301.020	0,0%

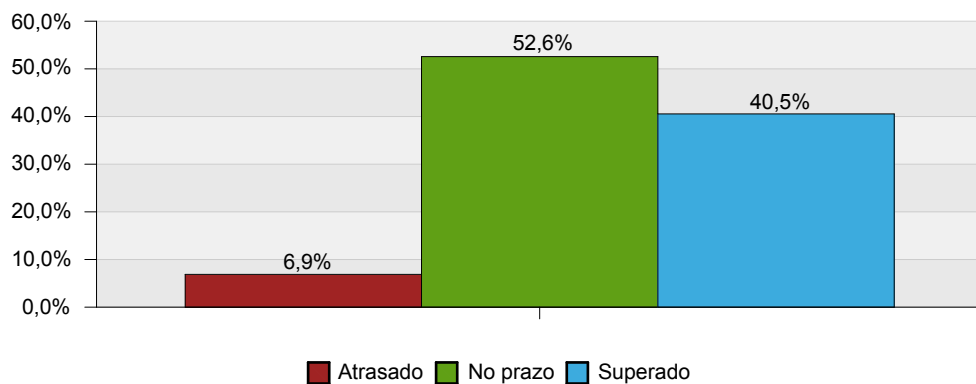
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.489.738	6.863.232	2.626.506	6.885.534	1.712.129	5.173.405	24,9%	24,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
37,2	14,8	2,4	48,4	0,4	2,7	67,2	1,5	1,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	138.804	107.619	77,5%	152.458	107.500	70,5%	3.012	0	0,0%	240	56	23,3%
PG - Agentes Locais de Inovação	276.866	142.936	51,6%	275.935	78.752	28,5%	0	0	0,0%	320	91	28,4%
PG - Educação Empreendedora	34.924	34.924	100,0%	263.960	47.534	18,0%	0	0	0,0%	4.400	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	29.516	29.516	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.976.948	2.230.214	74,9%	1.120.100	527.329	47,1%	0	0	0,0%	4.755	1.935	40,7%
PG - Sebraetec	1.085.500	497.500	45,8%	1.292.200	65.521	5,1%	153.050	0	0,0%	535	28	5,2%
<b>Total</b>	<b>4.542.558</b>	<b>3.042.709</b>	<b>67,0%</b>	<b>3.104.653</b>	<b>826.636</b>	<b>26,6%</b>	<b>156.062</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>10.250</b>	<b>2.110</b>	<b>20,6%</b>

# Sebrae Alagoas

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
111.032	24.513	22,1%	31,0%	71,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	34.942	24.513	70,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.494	2.328	66,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	21.851	16.891	77,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11.320	6.560	58,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.771	917	51,8%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	75	76	101,3%
Meta 7: Fidelização	50%	40,9%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	18.043	0,0%
	Número de horas	128.198	148.736	87.251	58,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	11.791	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.941	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	202	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3.760	0,0%
	Número de Cursos	597	511	214	41,9%
	Número de Cursos à Distância	0	0	7	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.128	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	129	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.981	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	3	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	16	16	12	75,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	70	73	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	276.500	292.365	293.532	100,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	46	53	23	43,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	21	10	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	414	362	122	33,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	628	261	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	48	70	34	48,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	16	101	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	674	620	206	33,2%
	Nº de Participantes	11.243	10.798	2.366	21,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	905	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	630	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	110.724	100.679	59.517	59,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	21.149	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	7.047	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.083	1.052	670	63,7%
	Nº de Participantes	18.735	18.339	6.672	36,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	733	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.824	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	125	208	0	0,0%
	Nº de Rodadas	7	13	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.430	1.605	167	10,4%
	Nº de Seminário	36	46	9	19,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	66	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	93	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
11.987	129	24.513	242.759	211.683	31.076

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
66.565.563	67.745.937	30.347.419	37.398.518	11.572.689	45,6%	44,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.350.765	0	3.350.765	0,0%	2.125.765	0	2.125.765	0,0%

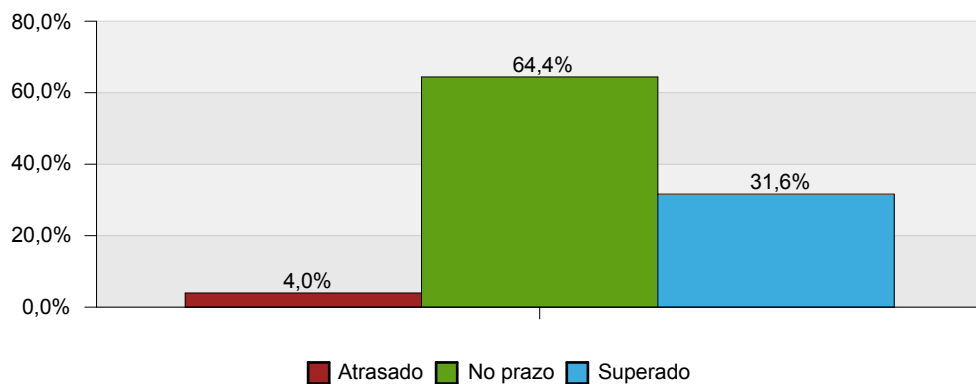
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.485.828	16.206.758	4.279.070	20.290.906	8.091.370	12.199.536	39,9%	49,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
45,6	27,1	3,9	42,5	0,1	7,4	62,0	9,6	2,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	209.254	107.868	51,5%	215.736	137.418	63,7%	92.284	29.024	31,5%	210	49	23,3%
PG - Agentes Locais de Inovação	838.773	782.773	93,3%	782.773	152.791	19,5%	0	0	0,0%	880	990	112,5%
PG - Educação Empreendedora	402.640	161.077	40,0%	406.312	51.961	12,8%	0	0	0,0%	6.700	129	1,9%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	338.394	87.250	25,8%	0	0	0,0%	-	33	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.566.020	1.710.680	66,7%	2.429.391	1.332.837	54,9%	0	0	0,0%	12.639	9.933	78,6%
PG - Sebraetec	4.287.673	2.143.837	50,0%	4.185.111	2.102.246	50,2%	1.046.278	3.099	0,3%	3.706	875	23,6%
<b>Total</b>	<b>8.304.360</b>	<b>4.906.235</b>	<b>59,1%</b>	<b>8.357.717</b>	<b>3.864.503</b>	<b>46,2%</b>	<b>1.138.562</b>	<b>32.123</b>	<b>2,8%</b>	<b>24.135</b>	<b>12.009</b>	<b>49,8%</b>

# Sebrae Amazonas

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
89.572	14.492	16,2%	28,0%	57,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	27.673	14.492	52,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.767	595	21,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	18.012	10.835	60,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	8.061	2.944	36,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.600	718	44,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	35	29	82,9%
Meta 7: Fidelização	50%	30,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	16.331	0,0%
	Número de horas	155.889	151.730	63.714	42,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.392	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4.566	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	1.150	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	6.589	0,0%
	Número de Cursos	1.460	1.198	381	31,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	42	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	554	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4.498	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	183	242	61	25,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	25	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	196.372	121.017	70.445	58,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	21	21	4	19,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	213	111	25	22,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10	10	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	60	58	23	39,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	6	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	175	301	314	104,3%
	Nº de Participantes	2.565	8.794	6.441	73,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	597	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.235	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	79.516	78.114	28.603	36,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.600	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	11.618	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	860	901	276	30,6%
	Nº de Participantes	10.675	16.067	6.507	40,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	419	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.283	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	110	145	59	40,7%
	Nº de Rodadas	5	16	1	6,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	416	1.690	416	24,6%
	Nº de Seminário	90	113	6	5,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	54	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	350	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
20.589	0	14.492	63.393	46.864	16.529

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
69.513.036	70.505.331	34.151.574	36.353.757	8.158.489	49,1%	48,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
13.045.161	1.240.211	11.804.950	9,5%	4.544.887	1.240.211	3.304.676	27,3%

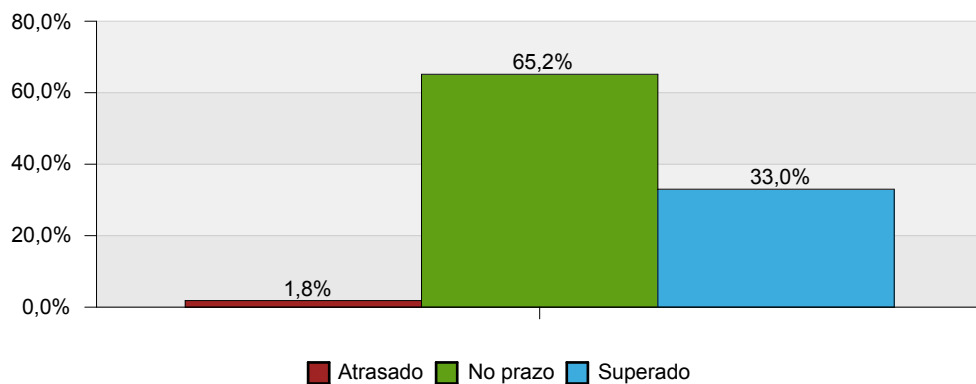
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.317.957	9.298.962	5.018.995	11.986.935	3.995.851	7.991.084	33,3%	43,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
54,3	16,6	2,5	53,5	0,1	3,6	83,2	2,7	2,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	484.395	484.395	100,0%	1.765.134	453.602	25,7%	0	0	0,0%	705	123	17,4%
PG - Agentes Locais de Inovação	339.567	339.567	100,0%	346.567	93.943	27,1%	0	0	0,0%	460	232	50,4%
PG - Educação Empreendedora	413.680	206.840	50,0%	813.680	229.183	28,2%	0	0	0,0%	8.100	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.173.940	782.626	66,7%	1.309.607	374.311	28,6%	51.526	6.046	11,7%	4.000	2.315	57,9%
PG - Sebraetec	3.840.789	1.658.300	43,2%	4.002.018	1.093.031	27,3%	15.500	0	0,0%	1.538	280	18,2%
<b>Total</b>	<b>6.252.371</b>	<b>3.471.728</b>	<b>55,5%</b>	<b>8.237.006</b>	<b>2.244.070</b>	<b>27,2%</b>	<b>67.026</b>	<b>6.046</b>	<b>9,0%</b>	<b>14.803</b>	<b>2.950</b>	<b>19,9%</b>



# Sebrae Amapá

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
26.933	5.608	20,8%	30,0%	69,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	8.080	5.608	69,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	808	618	76,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	5.010	3.974	79,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.545	1.239	48,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	525	398	75,8%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	13	10	76,9%
Meta 7: Fidelização	52%	28,4%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.906	0,0%
	Número de horas	41.446	42.736	18.552	43,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.013	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	504	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7.284	0,0%
	Número de Cursos	982	971	381	39,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	599	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2.391	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.475	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	6	10	5	50,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	14	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	123	163	66	40,5%
INFORMAÇÃO	Número de informações	781.108	781.998	143.762	18,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	40	40	15	37,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	5	2	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	47	77	121	157,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	0	0	16	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2	2	21	1.050,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	174	169	116	68,6%
	Nº de Participantes	665	680	1.792	263,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	263	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	765	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	30.021	31.565	12.344	39,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.090	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	4.422	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	400	387	183	47,3%
	Nº de Participantes	2.421	2.591	4.262	164,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	484	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.595	0,0%
RODADA	Nº de Rodadas	2	0	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.327	1.655	797	48,2%
	Nº de Seminário	49	24	9	37,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	188	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	423	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
9.058	2391	5.608	136.717	122.448	14.269

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
44.378.481	46.312.162	22.201.516	24.110.646	8.604.585	50,0%	47,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
9.437.462	368.583	9.068.879	3,9%	2.376.136	368.583	2.007.553	15,5%

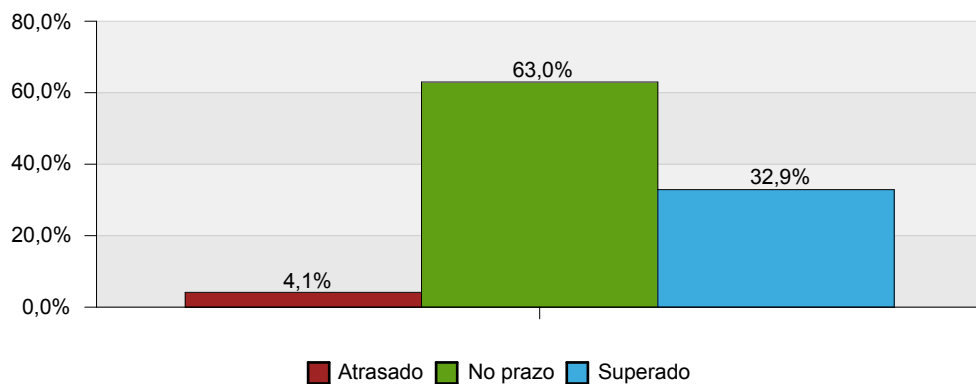
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.043.606	7.328.325	2.715.281	9.305.113	4.738.649	4.566.464	50,9%	64,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
40,8	21,4	2,4	48,4	0,3	4,3	119,1	2,2	15,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	243.202	243.202	100,0%	445.139	118.032	26,5%	43.095	18.359	42,6%	375	30	8,0%
PG - Agentes Locais de Inovação	205.748	169.000	82,1%	169.000	169.000	100,0%	244.950	81.455	33,3%	300	293	97,7%
PG - Educação Empreendedora	653.114	653.114	100,0%	787.457	472.494	60,0%	15.000	7.802	52,0%	11.700	2.391	20,4%
PG - Negócio a Negócio	842.990	280.996	33,3%	1.258.990	150.366	11,9%	0	0	0,0%	3.200	780	24,4%
PG - Sebraetec	2.421.422	1.522.090	62,9%	1.769.143	486.877	27,5%	340.043	0	0,0%	500	82	16,4%
<b>Total</b>	<b>4.366.476</b>	<b>2.868.402</b>	<b>65,7%</b>	<b>4.429.729</b>	<b>1.396.770</b>	<b>31,5%</b>	<b>643.088</b>	<b>107.615</b>	<b>16,7%</b>	<b>16.075</b>	<b>3.576</b>	<b>22,2%</b>

# Sebrae Bahia

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
622.333	98.247	15,8%	25,5%	61,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	158.700	98.247	61,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	15.870	9.228	58,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	95.000	65.831	69,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	56.500	28.127	49,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	7.200	4.389	61,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	145	140	96,6%
Meta 7: Fidelização	35%	30,0%	

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	27.271	0,0%
	Número de horas	409.272	313.721	92.624	29,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	30.275	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.296	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	1	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	6.979	0,0%
	Número de Cursos	996	1.046	365	34,9%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.415	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2.008	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	853	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	33	35	3	8,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	67	109	111	101,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	113	134	95	70,9%
INFORMAÇÃO	Número de informações	517.394	85.058	25.580	30,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	95	124	45	36,3%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	32	44	22	50,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.485	878	363	41,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	628	744	95	12,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	151	199	16	8,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	138	202	7	3,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.562	1.931	963	49,9%
	Nº de Participantes	23.787	30.442	17.182	56,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	7.896	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.968	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	331.283	219.504	172.926	78,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	87.209	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	25.588	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.550	1.019	533	52,3%
	Nº de Participantes	10.191	12.952	13.532	104,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4.053	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.565	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	194	313	3	1,0%
	Nº de Rodadas	15	24	1	4,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	710	1.381	4.864	352,2%
	Nº de Seminário	15	187	72	38,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.316	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.097	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
35.286	2008	98.247	21.404	0	21.404

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
167.557.349	158.094.803	64.241.080	93.853.723	33.013.495	38,3%	40,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
44.348.685	299.218	44.049.467	0,7%	10.884.373	299.218	10.585.155	2,7%

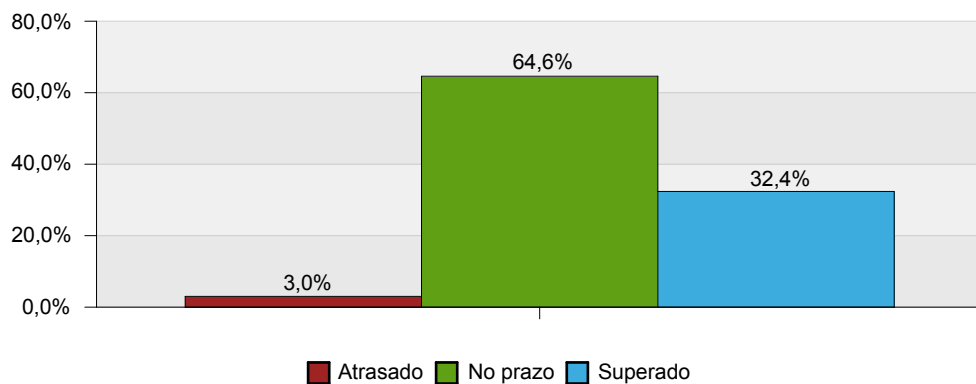
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
41.379.095	21.387.910	19.991.185	34.227.470	8.880.523	25.346.947	25,9%	41,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
42,7	19,6	2,8	40,6	1,0	13,7	43,8	3,2	4,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	530.322	0	0,0%	2.363.896	1.012.355	42,8%	566.029	0	0,0%	1.440	1.067	74,1%
PG - Agentes Locais de Inovação	2.321.538	907.960	39,1%	907.958	435.356	47,9%	0	0	0,0%	2.200	1.111	50,5%
PG - Educação Empreendedora	1.171.812	814.626	69,5%	1.012.965	344.815	34,0%	80.000	0	0,0%	14.600	2.007	13,7%
PG - Negócio a Negócio	11.683.680	3.894.560	33,3%	7.266.047	2.967.254	40,8%	1	0	0,0%	55.615	25.161	45,2%
PG - Sebraetec	7.854.167	4.652.517	59,2%	7.231.547	1.862.385	25,8%	1.821.023	34.192	1,9%	4.987	1.239	24,8%
<b>Total</b>	<b>23.561.519</b>	<b>10.269.663</b>	<b>43,6%</b>	<b>18.782.413</b>	<b>6.622.165</b>	<b>35,3%</b>	<b>2.467.053</b>	<b>34.192</b>	<b>1,4%</b>	<b>78.842</b>	<b>30.585</b>	<b>38,8%</b>

# Sebrae Ceará

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
334.112	51.266	15,3%	23,9%	64,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	80.000	51.266	64,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	8.000	7.002	87,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	39.399	31.751	80,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	37.257	17.117	45,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.344	2.425	72,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	119	91	76,5%
Meta 7: Fidelização	50%	28,5%	

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	22.891	0,0%
	Número de horas	315.274	336.445	149.894	44,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	17.967	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	934	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	19.135	0,0%
	Número de Cursos	2.193	2.262	1.159	51,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.700	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2.517	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	7.196	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	16	5	31,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	190	150	38	25,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	685	555	124	22,3%
INFORMAÇÃO	Número de informações	900.907	1.250.907	1.635.575	130,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	121	127	85	66,9%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	137	126	67	53,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	655	787	308	39,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1.016	963	515	53,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	389	483	419	86,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	936	833	608	73,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.078	1.224	672	54,9%
	Nº de Participantes	15.201	17.492	9.207	52,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.541	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	15	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.436	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	218.529	205.659	111.112	54,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	42.057	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	18.544	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.909	1.885	1.157	61,4%
	Nº de Participantes	29.291	29.162	17.978	61,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.500	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	10.499	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	244	321	67	20,9%
	Nº de Rodadas	19	21	7	33,3%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.561	2.563	1.304	50,9%
	Nº de Seminário	47	89	59	66,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	255	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	946	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
36.453	2532	51.266	1.617.909	1.594.913	22.996

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
135.297.760	144.658.177	59.227.304	85.430.873	28.824.211	43,8%	40,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
30.131.450	3.619.245	26.512.205	12,0%	7.415.119	3.619.245	3.795.874	48,8%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

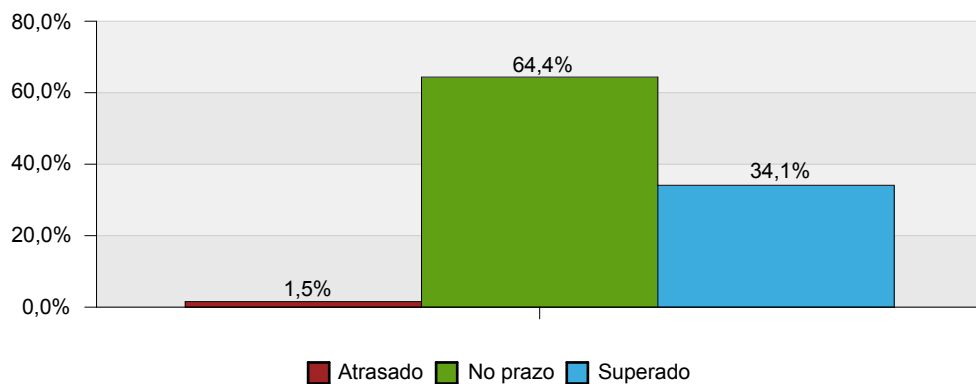
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
39.174.464	25.040.211	14.134.253	38.759.014	15.672.719	23.086.295	40,4%	62,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
64,1	40,8	2,4	36,3	0,6	32,4	55,9	8,8	3,6



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	1.126.677	1.126.677	100,0%	2.253.354	809.162	35,9%	773.200	3.157	0,4%	1.920	504	26,2%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.391.694	1.210.623	87,0%	1.401.073	353.121	25,2%	0	0	0,0%	2.000	1.160	58,0%
PG - Educação Empreendedora	224.778	224.778	100,0%	956.738	116.983	12,2%	0	0	0,0%	12.850	2.517	19,6%
PG - Negócio a Negócio	8.197.800	2.732.600	33,3%	8.197.800	1.867.817	22,8%	0	0	0,0%	33.000	12.356	37,4%
PG - Sebraetec	14.122.731	7.398.923	52,4%	15.207.491	7.913.696	52,0%	3.029.214	113.054	3,7%	3.505	3.417	97,5%
<b>Total</b>	<b>25.063.680</b>	<b>12.693.601</b>	<b>50,6%</b>	<b>28.016.456</b>	<b>11.060.780</b>	<b>39,5%</b>	<b>3.802.414</b>	<b>116.211</b>	<b>3,1%</b>	<b>53.275</b>	<b>19.954</b>	<b>37,5%</b>

## Sebrae Distrito Federal

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
187.583	39.415	21,0%	25,0%	84,0%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	46.834	39.415	84,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.421	1.612	25,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23.362	24.307	104,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	19.094	13.117	68,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	4.378	1.969	45,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	1	1	100,0%
Meta 7: Fidelização	50%	48,4%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	19.677	0,0%
	Número de horas	137.340	141.354	47.611	33,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	19.048	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	8	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.616	0,0%
	Número de Cursos	306	358	145	40,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	763	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	324	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.100	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	7	1	14,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	109	201	117	58,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	129	184	21	11,4%
INFORMAÇÃO	Número de informações	55.514	55.491	19.964	36,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	45	47	14	29,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	12	12	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	358	441	159	36,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	81	81	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	3	33	31	93,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	80	80	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	455	526	314	59,7%
	Nº de Participantes	5.338	7.118	5.743	80,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.469	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.016	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	131.890	132.480	107.728	81,3%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	36.755	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	30.348	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	275	386	287	74,4%
	Nº de Participantes	3.980	9.498	8.406	88,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.814	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.108	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	293	379	75	19,8%
	Nº de Rodadas	17	17	2	11,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	500	1.491	1.117	74,9%
	Nº de Seminário	12	22	13	59,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	255	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	762	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
35.049	324	39.415	13.442	0	13.442

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
82.384.953	93.412.519	38.820.624	54.591.895	19.669.282	47,1%	41,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
18.734.148	1.723.568	17.010.580	9,2%	4.777.284	1.723.568	3.053.716	36,1%

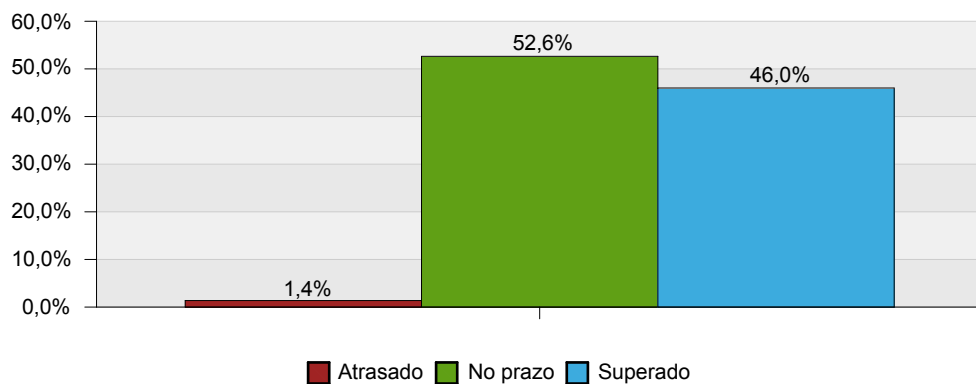
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
27.153.749	20.517.145	6.636.604	26.865.582	11.290.952	15.574.630	42,0%	55,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
51,9	14,9	3,4	47,0	0,9	5,3	39,2	9,6	3,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	446.543	446.543	100,0%	1.172.789	370.800	31,6%	4.000	0	0,0%	1.009	282	27,9%
PG - Agentes Locais de Inovação	2.057.934	2.057.934	100,0%	2.057.934	437.586	21,3%	0	0	0,0%	4.200	222	5,3%
PG - Educação Empreendedora	16.412	16.412	100,0%	533.683	77.723	14,6%	0	0	0,0%	8.875	324	3,7%
PG - Encadeamento Produtivo	88.167	0	0,0%	360.500	0	0,0%	15.420	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	5.308.555	3.539.036	66,7%	5.308.555	2.925.602	55,1%	0	0	0,0%	20.360	18.989	93,3%
PG - Sebraetec	7.340.635	3.634.429	49,5%	7.340.635	2.013.698	27,4%	0	0	0,0%	2.000	823	41,2%
<b>Total</b>	<b>15.258.246</b>	<b>9.694.354</b>	<b>63,5%</b>	<b>16.774.096</b>	<b>5.825.409</b>	<b>34,7%</b>	<b>19.420</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>36.444</b>	<b>20.640</b>	<b>56,6%</b>

# Sebrae Espírito Santo

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
224.462	44.016	19,6%	22,4%	87,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	50.075	44.016	87,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.508	3.982	72,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	26.891	26.233	97,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	19.310	15.476	80,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.874	2.359	60,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	31	40	129,0%
Meta 7: Fidelização	50%	42,4%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	21.455	0,0%
	Número de horas	228.736	230.556	61.321	26,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	19.287	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	984	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	183	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	12.722	0,0%
	Número de Cursos	392	724	585	80,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	13	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.014	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	7.141	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.714	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	10	3	30,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	217	226	152	67,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	200	190	58	30,5%
INFORMAÇÃO	Número de informações	50.835	50.834	206.470	406,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	92	100	30	30,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	32	32	5	15,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.054	1.084	476	43,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	758	758	50	6,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	56	56	26	46,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	47	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	660	663	484	73,0%
	Nº de Participantes	8.798	8.833	9.306	105,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.767	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.586	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	90.307	90.407	69.849	77,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	36.518	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	10.707	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	749	752	563	74,9%
	Nº de Participantes	38.104	38.174	17.232	45,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.585	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	6.640	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	730	820	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	13	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.903	3.083	1.646	53,4%
	Nº de Seminário	42	48	28	58,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	843	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	484	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
19.118	7141	44.016	200.787	185.462	15.325

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
111.800.748	100.177.847	45.655.625	54.522.222	5.291.638	40,8%	45,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
55.686.970	3.172.261	52.514.709	5,7%	15.960.078	3.172.261	12.787.817	19,9%

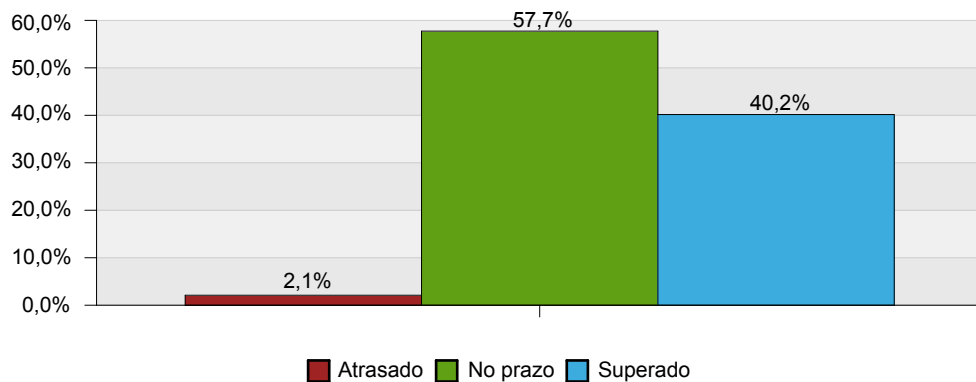
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
31.013.566	19.053.797	11.959.769	31.013.566	14.851.637	16.161.929	47,9%	77,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
56,8	35,7	3,4	39,0	1,0	16,8	71,2	13,3	3,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	778.211	778.211	100,0%	1.451.008	514.146	35,4%	977.046	30.646	3,1%	710	365	51,4%
PG - Agentes Locais de Inovação	300.227	271.530	90,4%	300.227	114.863	38,3%	1.900	0	0,0%	640	438	68,4%
PG - Educação Empreendedora	1.612.150	538.975	33,4%	1.612.150	448.759	27,8%	360.272	1.480	0,4%	55.000	7.141	13,0%
PG - Encadeamento Produtivo	210.962	210.962	100,0%	824.027	220.614	26,8%	587.701	35.134	6,0%	-	139	0,0%
PG - Negócio a Negócio	5.150.000	3.433.333	66,7%	5.150.000	2.842.668	55,2%	1.187.821	141.764	11,9%	19.000	16.703	87,9%
PG - Sebraetec	16.263.209	7.737.913	47,6%	15.475.826	7.373.815	47,6%	2.484.449	86.856	3,5%	4.695	2.957	63,0%
<b>Total</b>	<b>24.314.759</b>	<b>12.970.924</b>	<b>53,3%</b>	<b>24.813.238</b>	<b>11.514.865</b>	<b>46,4%</b>	<b>5.599.189</b>	<b>295.880</b>	<b>5,3%</b>	<b>80.045</b>	<b>27.743</b>	<b>34,7%</b>

# Sebrae Góias

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
348.312	49.839	14,3%	21,0%	68,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	73.146	49.839	68,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.315	3.079	42,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	42.480	33.286	78,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	30.835	14.062	45,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	5.433	2.515	46,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	125	123	98,4%
Meta 7: Fidelização	51%	50,9%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	34.862	0,0%
	Número de horas	188.382	193.629	103.209	53,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	28.168	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.319	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	9.570	0,0%
	Número de Cursos	1.266	1.159	529	45,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.648	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	100	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.589	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	8	8	12	150,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	333	330	193	58,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	104	104	63	60,6%
INFORMAÇÃO	Número de informações	117.584	103.063	138.886	134,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	94	94	118	125,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	57	41	25	61,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	524	562	414	73,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	392	286	117	40,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	443	403	683	169,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	461	136	94	69,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	996	884	483	54,6%
	Nº de Participantes	6.544	6.630	8.436	127,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.505	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.020	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	199.864	176.937	116.341	65,8%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	42.667	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	25.899	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.409	1.264	670	53,0%
	Nº de Participantes	14.840	14.268	15.880	111,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.699	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	8.769	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	53	53	6	11,3%
	Nº de Rodadas	9	9	1	11,1%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.252	2.452	1.412	57,6%
	Nº de Seminário	26	29	18	62,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	388	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	590	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
38.347	100	49.839	124.112	82.728	41.384

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
132.505.123	136.499.738	50.563.690	85.936.048	27.671.971	38,2%	37,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
55.244.786	2.131.074	53.113.712	3,9%	19.628.324	2.131.074	17.497.250	10,9%

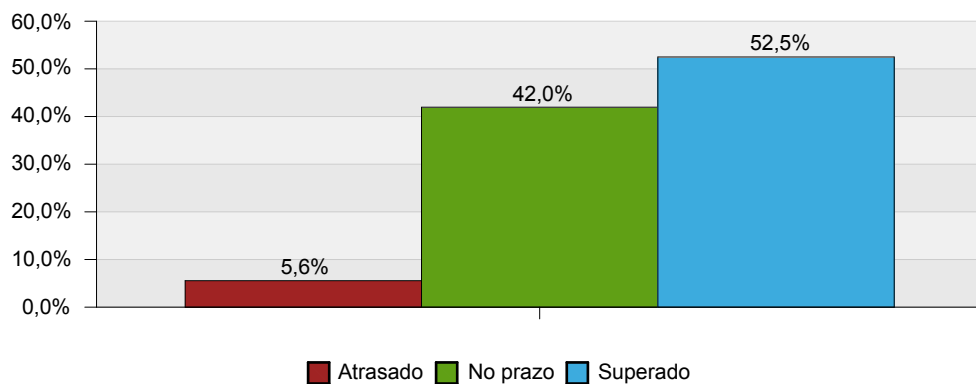
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
38.532.779	24.186.710	14.346.069	37.428.918	12.314.848	25.114.070	32,9%	50,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
50,4	29,1	1,1	48,0	0,5	4,4	85,0	8,2	3,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	712.452	712.452	100,0%	1.424.904	447.774	31,4%	397.000	3.214	0,8%	823	365	44,3%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.065.300	1.065.300	100,0%	1.065.300	366.005	34,4%	0	0	0,0%	2.000	786	39,3%
PG - Educação Empreendedora	305.126	305.126	100,0%	3.155.750	383.186	12,1%	0	0	0,0%	43.500	64	0,1%
PG - Encadeamento Produtivo	494.719	215.819	43,6%	494.718	123.033	24,9%	396.286	35.113	8,9%	-	65	0,0%
PG - Negócio a Negócio	8.028.551	5.352.367	66,7%	7.701.012	3.888.714	50,5%	0	0	0,0%	35.967	25.749	71,6%
PG - Sebraetec	12.907.900	6.651.680	51,5%	12.907.900	3.862.848	29,9%	3.076.575	6.606	0,2%	3.563	1.334	37,4%
<b>Total</b>	<b>23.514.048</b>	<b>14.302.744</b>	<b>60,8%</b>	<b>26.749.584</b>	<b>9.071.559</b>	<b>33,9%</b>	<b>3.869.861</b>	<b>44.933</b>	<b>1,2%</b>	<b>85.853</b>	<b>28.363</b>	<b>33,0%</b>

# Sebrae Maranhão

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
161.342	18.178	11,3%	22,0%	51,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	35.495	18.178	51,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.750	1.249	33,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	17.557	9.290	52,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	16.737	8.140	48,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.201	745	62,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	90	82	91,1%
Meta 7: Fidelização	55%	40,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	10.938	0,0%
	Número de horas	152.627	119.392	51.546	43,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.125	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	548	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	6.232	0,0%
	Número de Cursos	1.000	975	310	31,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.475	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.026	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	2	1	50,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	93	57	7	12,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	135	65	24	36,9%
INFORMAÇÃO	Número de informações	139.884	139.984	7.347	5,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	34	33	13	39,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	38	39	3	7,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	398	334	94	28,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	809	854	47	5,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	0	1	49	4.900,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	122	122	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	285	287	111	38,7%
	Nº de Participantes	7.250	7.299	2.180	29,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	465	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	989	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	73.919	70.806	28.196	39,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	15.735	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
<b>ORIENTAÇÃO TÉCNICA</b>	Potenciais empresarios	0	0	3.309	0,0%
<b>PALESTRA</b>	Nº de Palestras	380	375	161	42,9%
	Nº de Participantes	8.255	8.830	3.466	39,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	958	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.668	0,0%
<b>RODADA</b>	Nº de Pequenos negócios	112	204	34	16,7%
	Nº de Rodadas	8	13	9	69,2%
<b>SEMINÁRIO</b>	Nº de Participantes	1.653	1.690	50	3,0%
	Nº de Seminário	109	21	2	9,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	41	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
8.173	0	18.178	4.675	80	4.595

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
110.267.958	85.067.483	32.374.047	52.693.436	11.219.800	29,4%	38,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
19.356.486	841.250	18.515.236	4,3%	4.379.347	841.250	3.538.097	19,2%

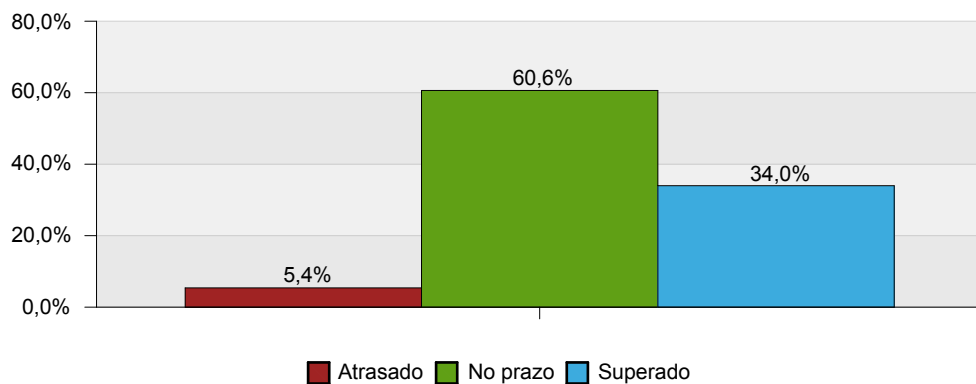
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.365.531	9.878.660	6.486.871	15.430.498	4.027.503	11.402.995	26,1%	40,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
44,3	18,7	3,9	38,5	0,5	1,5	51,4	2,9	3,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	671.205	671.205	100,0%	1.197.946	231.542	19,3%	130.170	0	0,0%	990	114	11,5%
PG - Agentes Locais de Inovação	643.003	595.863	92,7%	643.003	159.492	24,8%	0	0	0,0%	785	229	29,2%
PG - Encadeamento Produtivo	623.085	623.085	100,0%	389.085	0	0,0%	24.128	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.366.018	2.910.678	66,7%	4.151.479	1.408.397	33,9%	0	0	0,0%	16.934	7.037	41,6%
PG - Sebraetec	2.083.796	1.084.277	52,0%	1.773.571	517.908	29,2%	27.461	1.040	3,8%	1.200	340	28,3%
<b>Total</b>	<b>8.387.107</b>	<b>5.885.108</b>	<b>70,2%</b>	<b>8.155.084</b>	<b>2.317.339</b>	<b>28,4%</b>	<b>181.759</b>	<b>1.040</b>	<b>0,6%</b>	<b>19.909</b>	<b>7.720</b>	<b>38,8%</b>

# Sebrae Minas Gerais

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
1.101.030	145.484	13,2%	23,6%	56,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	259.953	145.484	56,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	25.995	14.148	54,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	125.354	64.021	51,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	117.338	70.936	60,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	17.261	10.653	61,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	301	297	98,7%
Meta 7: Fidelização	40%	5,0%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	17.192	0,0%
	Número de horas	469.281	478.371	132.758	27,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	7.631	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	952	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	8.473	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	5.484	0,0%
	Número de Cursos	2.644	3.564	312	8,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	4	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.349	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	9.636	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	6	6	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	148	1.200	84	7,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	13	310	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	4.718.048	4.376.990	5.569.378	127,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	234	302	63	20,9%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	8	17	20	117,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.002	2.019	435	21,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	105	123	125	101,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	269	580	215	37,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	22	28	136	485,7%
OFICINA	Nº de Oficinas	633	1.588	626	39,4%
	Nº de Participantes	4.570	23.002	8.538	37,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.620	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.854	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	710.663	1.046.042	313.091	29,9%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	130.499	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	82.352	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	918	1.479	574	38,8%
	Nº de Participantes	31.506	51.425	26.036	50,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	8.940	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	8.895	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	577	1.641	0	0,0%
	Nº de Rodadas	9	23	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.265	32.357	11.086	34,3%
	Nº de Seminário	1.297	526	160	30,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4.979	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.386	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
105.078	0	145.484	5.564.762	5.548.244	16.518

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
277.150.619	297.782.047	130.823.517	166.958.530	24.229.144	47,2%	43,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
249.132.647	19.352.415	229.780.232	7,8%	38.165.945	19.352.415	18.813.530	50,7%

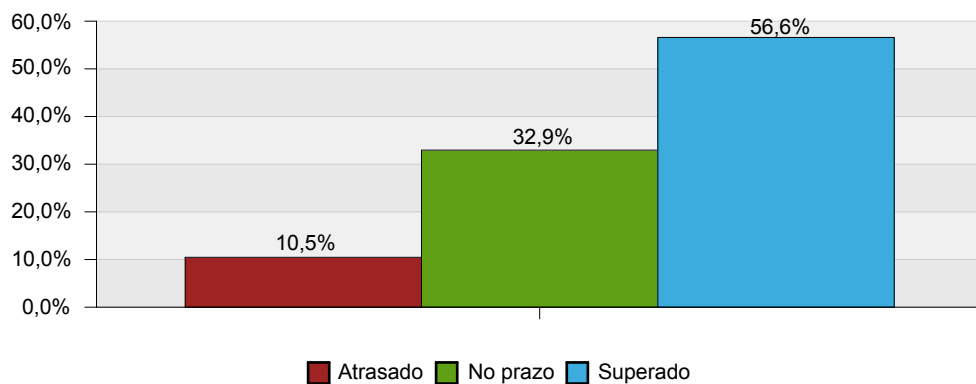
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
77.918.284	42.828.109	35.090.175	67.688.261	22.703.855	44.984.406	33,5%	53,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
53,7	40,2	2,8	43,7	0,3	107,1	74,5	10,8	4,0

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	1.076.674	786.935	73,1%	1.744.583	265.916	15,2%	1.828.190	403.449	22,1%	1.144	295	25,8%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	450.000	391.664	87,0%	1.900	485	25,5%
PG - Educação Empreendedora	4.249.975	1.959.156	46,1%	4.776.750	1.938.997	40,6%	0	0	0,0%	175.765	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	1.694.792	349.291	20,6%	1.628.291	310.591	19,1%	377.576	3.534	0,9%	-	75	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.330.000	1.110.000	33,3%	3.330.000	1.125.288	33,8%	0	0	0,0%	100.000	61.955	62,0%
PG - Sebraetec	43.639.615	22.227.615	50,9%	41.945.016	14.716.352	35,1%	9.040.438	118.966	1,3%	13.500	2.369	17,5%
<b>Total</b>	<b>53.991.056</b>	<b>26.432.997</b>	<b>49,0%</b>	<b>53.424.640</b>	<b>18.357.145</b>	<b>34,4%</b>	<b>11.696.204</b>	<b>917.614</b>	<b>7,8%</b>	<b>292.309</b>	<b>65.179</b>	<b>22,3%</b>



# Sebrae Mato Grosso do Sul

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
134.735	19.269	14,3%	23,6%	60,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	31.724	19.269	60,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.172	1.247	39,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	16.564	10.763	65,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	13.336	7.113	53,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.824	1.400	76,8%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	42	41	97,6%
Meta 7: Fidelização	50%	41,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	12.630	0,0%
	Número de horas	121.233	129.962	38.504	29,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.329	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	566	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.138	0,0%
	Número de Cursos	397	575	118	20,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	963	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	533	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	71	72	64	88,9%
INFORMAÇÃO	Número de informações	315.429	279.311	167.012	59,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	30	32	32	100,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	14	21	150,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	496	404	390	96,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	80	150	177	118,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	82	65	145	223,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	10	80	42	52,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	352	462	258	55,8%
	Nº de Participantes	6.280	7.735	3.823	49,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	968	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.121	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	100.095	68.324	40.051	58,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	15.432	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.549	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.084	624	484	77,6%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	18.162	13.607	14.333	105,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.970	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.336	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	460	445	0	0,0%
	Nº de Rodadas	17	18	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	676	531	704	132,6%
	Nº de Seminário	24	23	12	52,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	306	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	243	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
8.437	0	19.269	128.136	101.228	26.908

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
78.388.753	90.438.347	36.137.783	54.300.564	18.965.790	46,1%	40,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
23.342.685	657.076	22.685.609	2,8%	4.677.038	657.076	4.019.962	14,0%

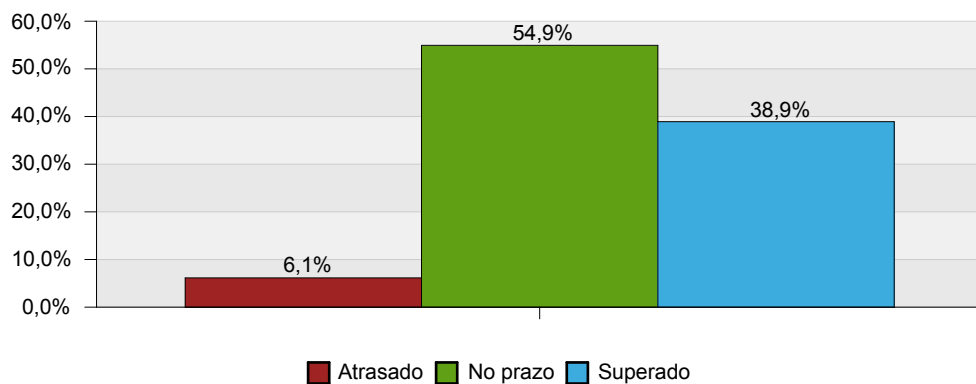
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
26.797.477	20.108.459	6.689.018	25.452.227	6.808.293	18.643.934	26,7%	33,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
42,5	18,4	2,7	46,6	0,9	32,6	62,0	4,6	3,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	497.702	356.642	71,7%	1.161.122	591.670	51,0%	129.016	13.875	10,8%	526	410	77,9%
PG - Agentes Locais de Inovação	489.427	442.680	90,4%	450.745	291.342	64,6%	0	0	0,0%	1.050	782	74,5%
PG - Educação Empreendedora	404.962	270.762	66,9%	401.730	191.042	47,6%	25.000	0	0,0%	4.240	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	103.848	103.848	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.141.081	1.380.360	33,3%	4.141.081	1.059.712	25,6%	0	0	0,0%	14.177	6.683	47,1%
PG - Sebraetec	4.280.046	2.055.121	48,0%	4.709.379	1.401.701	29,8%	1.021.655	18.972	1,9%	2.085	992	47,6%
<b>Total</b>	<b>9.917.066</b>	<b>4.609.413</b>	<b>46,5%</b>	<b>10.864.057</b>	<b>3.535.467</b>	<b>32,5%</b>	<b>1.175.671</b>	<b>32.848</b>	<b>2,8%</b>	<b>22.078</b>	<b>8.867</b>	<b>40,2%</b>

# Sebrae Mato Grosso

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
182.189	28.160	15,5%	24,0%	64,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	43.401	28.160	64,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.340	2.335	53,8%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	24.304	17.850	73,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	16.058	8.328	51,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.038	2.014	66,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	141	141	100,0%
Meta 7: Fidelização	50%	27,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	9.912	0,0%
	Número de horas	96.629	101.946	53.399	52,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	7.135	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	132	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7.375	0,0%
	Número de Cursos	907	1.096	377	34,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.655	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	635	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	819	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	19	18	3	16,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	329	319	26	8,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	128.743	129.332	72.821	56,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	15	17	12	70,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	60	57	8	14,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	212	234	121	51,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1.115	730	75	10,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2	2	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	312	902	10	1,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	465	518	305	58,9%
	Nº de Participantes	7.433	7.842	4.923	62,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.952	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.131	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	80.567	82.626	53.583	64,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	25.244	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	9.312	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	776	784	435	55,5%
	Nº de Participantes	15.452	17.269	11.329	65,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.749	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.478	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	207	117	34	29,1%
	Nº de Rodadas	8	4	2	50,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.735	2.370	2.078	87,7%
	Nº de Seminário	17	17	12	70,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	647	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.075	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
13.733	635	28.160	35.449	0	35.449

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
92.900.728	94.900.740	44.865.603	50.035.137	14.411.376	48,3%	47,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
359.971	0	359.971	0,0%	59.541	0	59.541	0,0%

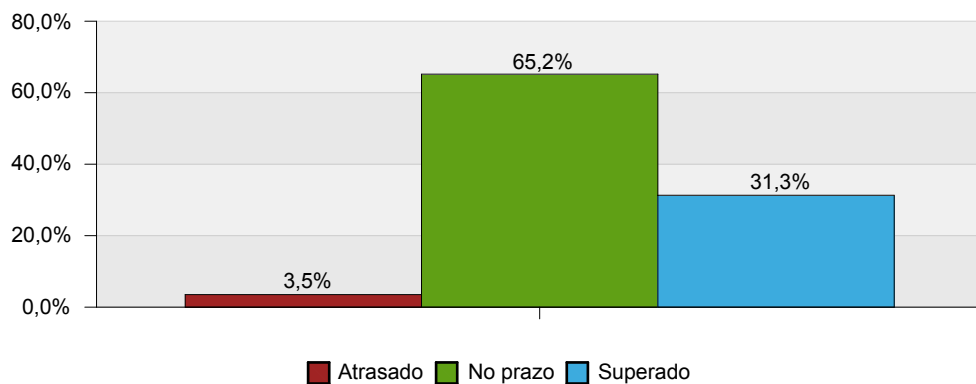
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.782.382	22.534.882	8.247.500	30.776.382	11.338.646	19.437.736	36,8%	50,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
48,7	23,4	3,8	47,3	1,0	60,2	67,4	15,0	6,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	1.185.813	852.320	71,9%	1.708.566	724.597	42,4%	1.211.889	97.813	8,1%	1.020	899	88,1%
PG - Agentes Locais de Inovação	669.761	584.654	87,3%	669.761	91.097	13,6%	0	0	0,0%	700	420	60,0%
PG - Educação Empreendedora	90.494	90.494	100,0%	663.452	433.767	65,4%	0	0	0,0%	9.350	635	6,8%
PG - Encadeamento Produtivo	195.009	20.009	10,3%	195.009	146.379	75,1%	75.000	7.833	10,4%	-	44	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.765.448	1.176.965	66,7%	1.765.448	837.372	47,4%	0	0	0,0%	7.600	4.585	60,3%
PG - Sebraetec	5.162.620	2.353.253	45,6%	5.162.620	1.584.537	30,7%	1.292.705	2.097	0,2%	2.125	470	22,1%
<b>Total</b>	<b>9.069.145</b>	<b>5.077.695</b>	<b>56,0%</b>	<b>10.164.856</b>	<b>3.817.748</b>	<b>37,6%</b>	<b>2.579.594</b>	<b>107.743</b>	<b>4,2%</b>	<b>20.795</b>	<b>7.053</b>	<b>33,9%</b>

## Sebrae Pará

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
225.909	30.334	13,4%	22,0%	61,0%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	49.605	30.334	61,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.961	2.238	45,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	36.479	22.789	62,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9.667	6.031	62,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.459	1.784	51,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	52	48	92,3%
Meta 7: Fidelização	50%	27,7%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	13.423	0,0%
	Número de horas	142.342	146.042	83.636	57,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.614	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	873	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	10.315	0,0%
	Número de Cursos	1.569	1.446	637	44,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.395	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4.500	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	12	3	25,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	242	255	78	30,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	121	161	19	11,8%
INFORMAÇÃO	Número de informações	105.585	107.945	47.572	44,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	73	76	24	31,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	31	27	4	14,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	425	460	94	20,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	282	269	20	7,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	90	82	36	43,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	26	23	3	13,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	414	473	271	57,3%
	Nº de Participantes	6.665	9.233	3.603	39,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.028	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.382	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	113.390	120.582	56.647	47,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	26.649	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	10.418	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.673	1.676	1.060	63,2%
	Nº de Participantes	30.514	33.338	22.085	66,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.524	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	1.501	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	11.624	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	84	114	16	14,0%
	Nº de Rodadas	8	10	1	10,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.367	2.496	1.540	61,7%
	Nº de Seminário	94	96	56	58,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	699	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	593	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
22.315	1506	30.334	32.227	0	32.227

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
118.354.897	121.964.373	41.620.478	80.343.895	27.744.005	35,2%	34,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
18.277.943	6.481	18.271.462	0,0%	4.073.378	6.481	4.066.897	0,2%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

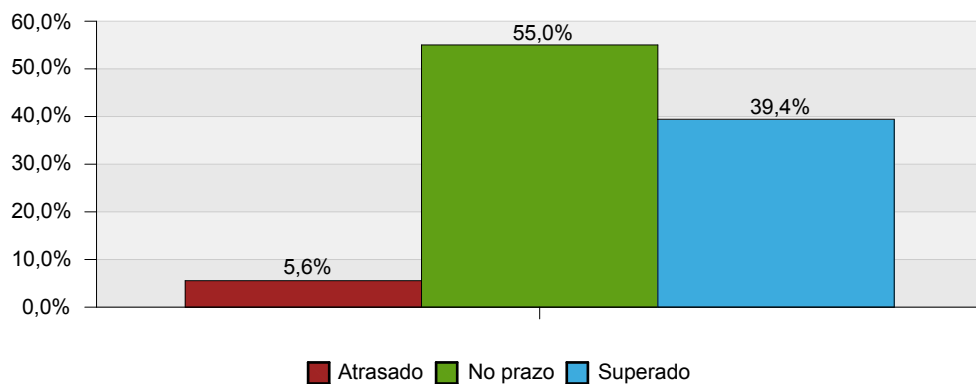
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.308.928	17.770.916	12.538.012	30.308.928	6.593.544	23.715.384	21,8%	37,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
57,8	34,0	2,2	43,9	0,5	2,8	92,5	3,2	2,5



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	331.261	0	0,0%	1.060.000	67.536	6,4%	0	0	0,0%	961	38	4,0%
PG - Agentes Locais de Inovação	942.153	942.153	100,0%	942.153	0	0,0%	0	0	0,0%	800	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	396.136	198.068	50,0%	421.834	43.972	10,4%	0	0	0,0%	4.960	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	623.085	623.085	100,0%	623.085	29.847	4,8%	207.759	0	0,0%	-	63	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.317.064	2.878.042	66,7%	4.317.064	1.437.478	33,3%	0	0	0,0%	15.700	11.001	70,1%
PG - Sebraetec	17.994.620	8.650.200	48,1%	18.014.420	2.875.066	16,0%	0	0	0,0%	2.560	484	18,9%
<b>Total</b>	<b>24.604.319</b>	<b>13.291.548</b>	<b>54,0%</b>	<b>25.378.556</b>	<b>4.453.900</b>	<b>17,5%</b>	<b>207.759</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>24.981</b>	<b>11.586</b>	<b>46,4%</b>

# Sebrae Paraíba

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
115.887	15.465	13,3%	25,2%	53,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	29.175	15.465	53,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.390	2.647	60,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	18.130	9.393	51,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9.500	5.016	52,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.800	1.066	59,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	80	96	120,0%
Meta 7: Fidelização	50%	35,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	10.622	0,0%
	Número de horas	156.489	152.024	80.667	53,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.118	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.961	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7.548	0,0%
	Número de Cursos	1.004	921	400	43,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.467	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	69	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.363	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	21	4	19,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	47	45	26	57,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	505	690	116	16,8%
INFORMAÇÃO	Número de informações	83.354	86.649	172.999	199,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	86	100	35	35,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	48	49	11	22,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.340	1.588	282	17,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	675	625	52	8,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	286	274	155	56,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	281	256	91	35,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	525	743	327	44,0%
	Nº de Participantes	8.296	11.612	5.985	51,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	947	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.165	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	49.329	53.514	27.474	51,3%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	11.677	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	8.113	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.244	736	379	51,5%
	Nº de Participantes	15.646	17.999	11.528	64,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.020	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.858	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	270	800	248	31,0%
	Nº de Rodadas	10	10	4	40,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.810	1.655	312	18,9%
	Nº de Seminário	56	37	4	10,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	301	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
17.826	69	15.465	166.974	145.733	21.241

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
77.295.133	80.745.801	35.238.992	45.506.809	11.658.750	45,6%	43,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
26.485.000	0	26.485.000	0,0%	6.375.000	0	6.375.000	0,0%

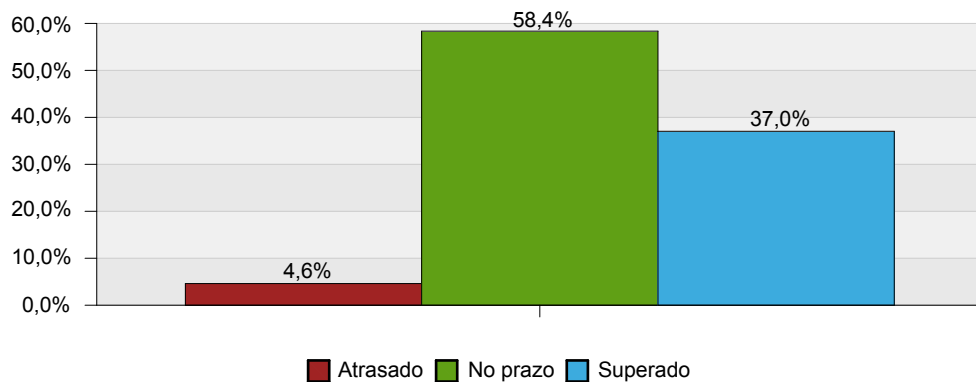
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.373.070	11.037.015	8.336.055	19.242.753	8.438.828	10.803.925	43,9%	76,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
61,2	30,6	1,6	44,1	0,3	21,6	81,0	8,5	3,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	500.489	500.489	100,0%	580.649	125.545	21,6%	153.390	6.226	4,1%	413	165	40,0%
PG - Agentes Locais de Inovação	677.480	474.570	70,0%	677.480	173.696	25,6%	0	0	0,0%	1.200	515	42,9%
PG - Educação Empreendedora	58.773	58.773	100,0%	234.828	15.530	6,6%	0	0	0,0%	4.120	69	1,7%
PG - Negócio a Negócio	3.769.152	1.256.384	33,3%	3.962.378	1.003.848	25,3%	0	0	0,0%	14.000	6.608	47,2%
PG - Sebraetec	5.789.073	2.938.683	50,8%	6.799.394	2.636.431	38,8%	1.505.150	48.850	3,2%	2.300	1.388	60,3%
<b>Total</b>	<b>10.794.967</b>	<b>5.228.899</b>	<b>48,4%</b>	<b>12.254.729</b>	<b>3.955.050</b>	<b>32,3%</b>	<b>1.658.540</b>	<b>55.076</b>	<b>3,3%</b>	<b>22.033</b>	<b>8.745</b>	<b>39,7%</b>

# Sebrae Pernambuco

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
300.945	31.108	10,3%	22,2%	46,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	66.809	31.108	46,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.349	2.804	38,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	39.455	20.129	51,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	23.713	8.198	34,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.641	2.802	77,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	67	60	89,6%
Meta 7: Fidelização	61%	25,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	14.689	0,0%
	Número de horas	324.089	315.056	87.321	27,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.059	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	2.099	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	10.266	0,0%
	Número de Cursos	2.122	2.031	647	31,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.201	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	35	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	4.195	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	74	70	21	30,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	661	571	162	28,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	573	563	152	27,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1.646.429	1.646.202	282.687	17,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	90	92	42	45,7%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	44	43	15	34,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	744	782	184	23,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	438	460	75	16,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	608	613	326	53,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	474	524	67	12,8%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.745	1.783	932	52,3%
	Nº de Participantes	26.504	26.814	14.838	55,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.005	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	6.128	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	128.076	121.592	47.653	39,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	23.934	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	9.205	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	3.796	3.782	1.545	40,9%
	Nº de Participantes	66.600	66.419	30.611	46,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.983	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	559	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	18.460	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	793	778	304	39,1%
	Nº de Rodadas	26	24	16	66,7%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.722	5.752	2.203	38,3%
	Nº de Seminário	260	262	37	14,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	668	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	818	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
33.844	594	31.108	624.273	588.334	35.939

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
127.021.852	130.962.395	55.094.605	75.867.790	26.007.957	43,4%	42,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
48.840.750	5.610.771	43.229.979	11,5%	12.789.773	5.610.771	7.179.002	43,9%

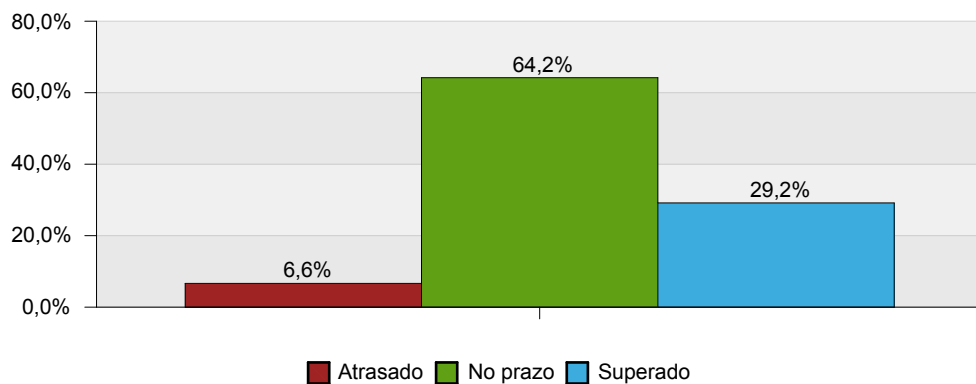
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
22.079.803	9.576.768	12.503.035	22.079.803	8.301.551	13.778.252	37,6%	86,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
59,4	25,9	2,1	40,3	0,7	56,3	80,8	5,8	1,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	121.367	0	0,0%	2.023.366	827.826	40,9%	1.339.418	131.907	9,8%	1.211	309	25,5%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.477.084	1.477.084	100,0%	3.054.627	3.054.627	100,0%	853.726	6.738	0,8%	2.100	1.277	60,8%
PG - Educação Empreendedora	13.675	13.675	100,0%	1.016.845	90.533	8,9%	0	0	0,0%	2.200	594	27,0%
PG - Encadeamento Produtivo	637.856	410.096	64,3%	636.389	122.205	19,2%	276.593	11.315	4,1%	-	69	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.516.690	1.505.563	33,3%	4.516.960	924.475	20,5%	118.030	57.354	48,6%	21.620	5.764	26,7%
PG - Sebraetec	9.774.543	3.843.399	39,3%	9.774.543	3.758.311	38,4%	2.368.280	25.866	1,1%	2.268	666	29,4%
<b>Total</b>	<b>16.541.215</b>	<b>7.249.817</b>	<b>43,8%</b>	<b>21.022.730</b>	<b>8.777.977</b>	<b>41,8%</b>	<b>4.956.047</b>	<b>233.180</b>	<b>4,7%</b>	<b>29.399</b>	<b>8.679</b>	<b>29,5%</b>

# Sebrae Piauí

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
91.189	15.590	17,1%	25,0%	68,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	23.250	15.590	67,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.640	1.799	68,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	12.600	9.971	79,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9.700	5.014	51,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	950	618	65,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	88	90	102,3%
Meta 7: Fidelização	56%	44,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	13.064	0,0%
	Número de horas	124.030	127.430	57.933	45,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.152	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.735	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	10	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	14.289	0,0%
	Número de Cursos	1.584	1.545	754	48,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.342	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	6.965	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.733	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	28	28	23	82,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	274	346	112	32,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	334	331	49	14,8%
INFORMAÇÃO	Número de informações	29.436	29.300	16.666	56,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	53	52	13	25,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	11	20	8	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	301	241	48	19,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	44	109	36	33,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	166	156	14	9,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	101	116	17	14,7%
OFICINA	Nº de Oficinas	933	1.181	583	49,4%
	Nº de Participantes	13.940	17.807	8.476	47,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	944	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.185	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	45.124	40.523	23.170	57,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	11.697	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	3.592	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	710	718	326	45,4%
	Nº de Participantes	11.196	12.024	6.522	54,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	752	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.718	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	40	60	26	43,3%
	Nº de Rodadas	13	16	11	68,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	468	1.673	1.035	61,9%
	Nº de Seminário	16	65	59	90,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	857	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	113	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
12.373	6965	15.590	12.433	2.717	9.716

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
66.436.327	71.575.773	28.882.200	42.693.573	13.258.575	43,5%	40,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
34.590.916	332.667	34.258.249	1,0%	8.774.490	332.667	8.441.823	3,8%

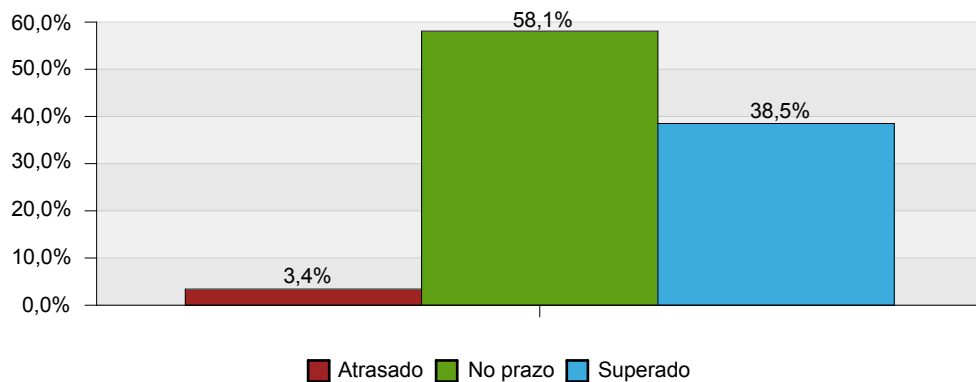
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.382.097	11.422.950	6.959.147	16.298.710	5.850.532	10.448.178	35,9%	51,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
46,9	19,3	3,5	42,5	0,8	21,4	62,0	3,6	2,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	386.660	341.265	88,3%	968.366	329.833	34,1%	901.177	0	0,0%	613	360	58,7%
PG - Agentes Locais de Inovação	546.539	428.257	78,4%	546.539	217.931	39,9%	29	0	0,0%	800	533	66,6%
PG - Educação Empreendedora	943.016	217.964	23,1%	943.016	501.676	53,2%	0	0	0,0%	15.000	6.965	46,4%
PG - Encadeamento Produtivo	29.516	29.516	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.080.500	1.387.000	66,7%	2.080.500	770.678	37,0%	0	0	0,0%	7.950	6.468	81,4%
PG - Sebraetec	2.300.318	1.190.530	51,8%	2.750.316	1.046.719	38,1%	612.139	99.766	16,3%	1.050	296	28,2%
<b>Total</b>	<b>6.286.549</b>	<b>3.594.532</b>	<b>57,2%</b>	<b>7.288.737</b>	<b>2.866.835</b>	<b>39,3%</b>	<b>1.513.345</b>	<b>99.766</b>	<b>6,6%</b>	<b>25.413</b>	<b>14.622</b>	<b>57,5%</b>

# Sebrae Paraná

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
647.575	89.171	13,8%	21,3%	64,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	138.151	89.171	64,5%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.815	4.200	28,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	54.751	49.728	90,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	69.400	31.012	44,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	14.000	8.533	61,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	155	138	89,0%
Meta 7: Fidelização	50%	31,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	36.262	0,0%
	Número de horas	374.140	378.933	135.220	35,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	28.163	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.550	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4.525	0,0%
	Número de Cursos	1.081	1.094	284	26,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.988	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.186	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	10	6	1	16,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	17	12	20	166,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	12	12	40	333,3%
INFORMAÇÃO	Número de informações	409.552	373.958	268.694	71,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	31	35	17	48,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	37	35	14	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	310	299	143	47,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	288	294	112	38,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	28	58	43	74,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	320	290	15	5,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.847	1.948	1.447	74,3%
	Nº de Participantes	24.671	25.599	21.905	85,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	6.497	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.685	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	381.563	381.124	196.357	51,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	78.285	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	29.101	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.880	1.885	1.142	60,6%
	Nº de Participantes	32.506	32.628	19.851	60,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	6.026	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	9.081	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	220	175	140	80,0%
	Nº de Rodadas	14	13	9	69,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	6.736	6.781	5.001	73,8%
	Nº de Seminário	225	137	64	46,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.344	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.473	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
42.003	0	89.171	135.567	0	135.567

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
196.023.102	211.141.067	90.976.360	120.164.706	24.824.078	46,4%	43,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
4.439.500	629.500	3.810.000	14,2%	939.500	629.500	310.000	67,0%

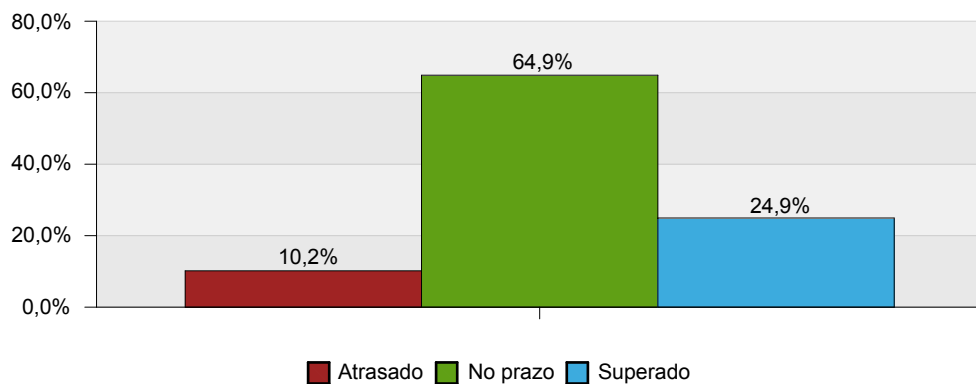
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
68.603.375	35.559.614	33.043.761	67.819.274	28.452.417	39.366.857	42,0%	80,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
63,9	33,1	1,5	33,4	0,8	43,5	24,0	16,5	5,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	1.645.257	1.067.366	64,9%	2.005.868	1.180.096	58,8%	1.298.164	153.488	11,8%	1.798	2.383	132,5%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.335.393	929.410	69,6%	1.335.393	735.858	55,1%	0	0	0,0%	2.400	2.268	94,5%
PG - Educação Empreendedora	176.439	176.439	100,0%	2.577.179	1.105.996	42,9%	0	0	0,0%	93.989	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	166.842	163.909	98,2%	203.918	224.829	110,3%	-	139	0,0%
PG - Negócio a Negócio	10.278.604	6.852.402	66,7%	7.458.324	3.933.072	52,7%	784.613	49.887	6,4%	36.028	24.314	67,5%
PG - Sebraetec	36.946.439	11.985.670	32,4%	35.772.632	13.575.218	37,9%	8.784.130	109.399	1,2%	6.300	851	13,5%
<b>Total</b>	<b>50.382.132</b>	<b>21.011.287</b>	<b>41,7%</b>	<b>49.316.238</b>	<b>20.694.150</b>	<b>42,0%</b>	<b>11.070.825</b>	<b>537.602</b>	<b>4,9%</b>	<b>140.515</b>	<b>29.955</b>	<b>21,3%</b>

## Sebrae Rio de Janeiro

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
940.316	117.163	12,5%	20,8%	59,9%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	195.898	117.163	59,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	19.590	17.577	89,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	123.096	75.217	61,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	60.061	31.791	52,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	12.741	10.281	80,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	70	67	95,7%
Meta 7: Fidelização	50%	23,0%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	23.772	0,0%
	Número de horas	281.667	303.210	75.500	24,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	21.002	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	522	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	23	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7.205	0,0%
	Número de Cursos	1.114	1.072	387	36,1%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.281	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	124	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.273	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	698	433	323	74,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	5	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	96.239	101.039	88.150	87,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	66	42	8	19,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	14	5	1	20,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	705	434	98	22,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	87	40	4	10,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	10	55	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	30	50	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	2.266	2.466	861	34,9%
	Nº de Participantes	29.632	32.006	15.105	47,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	5.354	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.269	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	471.437	456.176	245.187	53,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	113.555	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	54.227	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.487	1.841	888	48,2%
	Nº de Participantes	29.095	40.669	25.537	62,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	8.466	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	12.121	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1.528	988	0	0,0%
	Nº de Rodadas	54	32	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.333	7.126	4.996	70,1%
	Nº de Seminário	211	191	87	45,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.824	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	846	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
58.408	124	117.163	67.853	448	67.405

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
276.580.445	314.258.765	123.989.605	190.269.160	33.810.223	44,8%	39,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
6.286.198	0	6.286.198	0,0%	1.432.668	0	1.432.668	0,0%

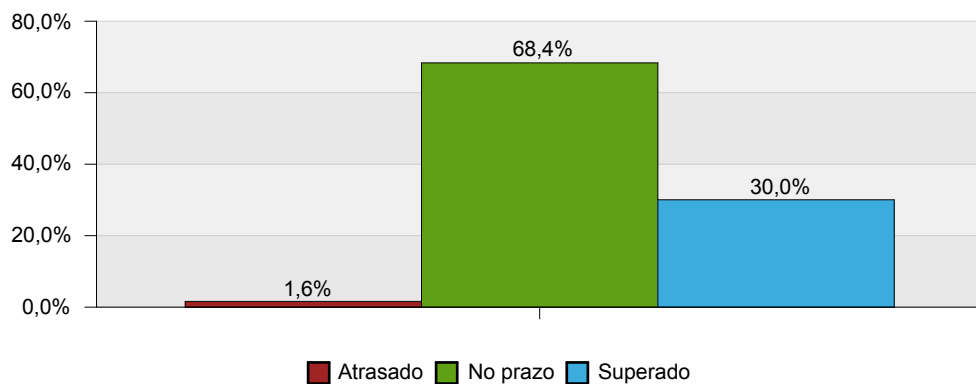
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
83.168.138	52.502.388	30.665.750	81.747.919	40.062.438	41.685.481	49,0%	76,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
69,4	38,8	2,8	41,4	0,7	17,4	60,1	11,5	3,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	2.886.171	2.669.919	92,5%	3.912.668	2.639.007	67,4%	849.716	8.258	1,0%	4.960	1.390	28,0%
PG - Agentes Locais de Inovação	5.816.470	4.807.620	82,7%	5.816.470	1.436.249	24,7%	0	0	0,0%	7.000	3.541	50,6%
PG - Educação Empreendedora	319.078	319.078	100,0%	319.078	56.875	17,8%	0	0	0,0%	17.000	124	0,7%
PG - Encadeamento Produtivo	854.769	352.202	41,2%	441.614	186.213	42,2%	240.236	6.642	2,8%	-	705	0,0%
PG - Negócio a Negócio	5.100.000	1.700.000	33,3%	5.100.000	1.195.324	23,4%	256.000	55.096	21,5%	53.000	12.140	22,9%
PG - Sebraetec	24.558.447	13.381.047	54,5%	24.276.664	14.462.125	59,6%	5.168.599	1.224.648	23,7%	9.484	2.264	23,9%
<b>Total</b>	<b>39.534.935</b>	<b>23.229.866</b>	<b>58,8%</b>	<b>39.866.494</b>	<b>19.975.793</b>	<b>50,1%</b>	<b>6.514.551</b>	<b>1.294.644</b>	<b>19,9%</b>	<b>91.444</b>	<b>20.164</b>	<b>22,1%</b>



# Sebrae Rio Grande do Norte

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
129.104	25.169	19,5%	28,0%	69,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	36.149	25.169	69,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.352	2.633	60,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23.069	17.231	74,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11.482	6.686	58,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.599	1.256	78,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	57	69	121,1%
Meta 7: Fidelização	50%	34,2%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	15.081	0,0%
	Número de horas	193.444	201.152	70.221	34,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.935	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.902	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	8.291	0,0%
	Número de Cursos	1.073	1.078	414	38,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.396	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	485	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.882	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	10	5	10	200,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	185	171	122	71,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	219	219	18	8,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	96.588	97.198	53.603	55,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	37	43	24	55,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	35	35	14	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	283	296	101	34,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	230	314	32	10,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	161	166	28	16,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	45	147	81	55,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	605	678	380	56,0%
	Nº de Participantes	9.359	9.268	6.185	66,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.175	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.682	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	65.034	68.888	50.663	73,5%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	21.161	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	14.003	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.736	1.852	1.105	59,7%
	Nº de Participantes	20.400	22.666	17.797	78,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.987	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	10.917	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	95	270	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	8	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.180	945	874	92,5%
	Nº de Seminário	34	34	23	67,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	411	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	355	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
23.285	485	25.169	40.274	11.255	29.019

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
73.850.114	80.508.760	33.675.171	46.833.589	14.519.228	45,6%	41,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
20.989.927	415.500	20.574.427	2,0%	5.681.240	415.500	5.265.740	7,3%

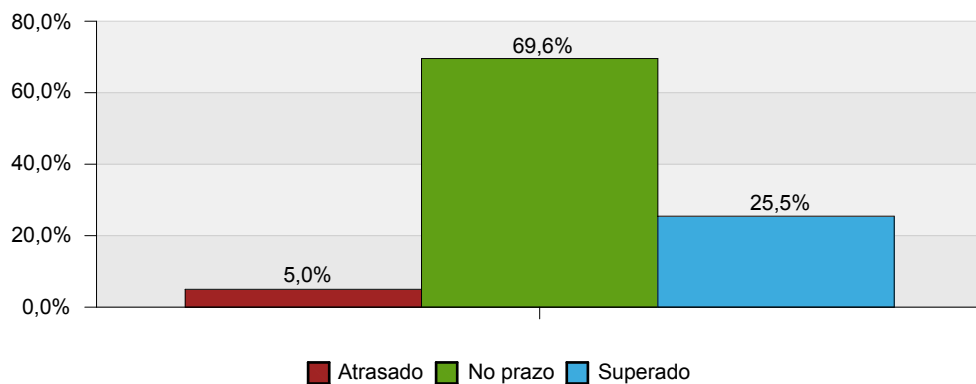
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
23.890.261	20.216.876	3.673.385	21.754.002	9.623.951	12.130.051	44,2%	47,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
52,8	39,6	4,6	45,0	0,9	12,8	56,7	10,1	3,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	798.486	634.821	79,5%	1.786.362	667.234	37,4%	298.828	0	0,0%	6.151	497	8,1%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.808.762	1.018.010	56,3%	1.808.562	628.112	34,7%	0	0	0,0%	1.600	695	43,4%
PG - Educação Empreendedora	1.208.811	876.391	72,5%	1.056.780	285.300	27,0%	0	0	0,0%	14.804	485	3,3%
PG - Negócio a Negócio	2.738.280	1.825.520	66,7%	3.080.280	1.197.997	38,9%	0	0	0,0%	11.000	9.629	87,5%
PG - Sebraetec	4.383.308	4.383.308	100,0%	10.281.934	4.273.529	41,6%	2.864.291	119.064	4,2%	1.850	1.534	82,9%
<b>Total</b>	<b>10.937.647</b>	<b>8.738.050</b>	<b>79,9%</b>	<b>18.013.918</b>	<b>7.052.172</b>	<b>39,1%</b>	<b>3.163.119</b>	<b>119.064</b>	<b>3,8%</b>	<b>35.405</b>	<b>12.840</b>	<b>36,3%</b>

# Sebrae Rondônia

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
72.684	10.227	14,1%	23,2%	60,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	16.832	10.227	60,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.684	1.522	90,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	7.977	6.716	84,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7.801	2.571	33,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.054	948	89,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	20	23	115,0%
Meta 7: Fidelização	50%	20,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1.424	0,0%
	Número de horas	39.011	34.282	3.684	10,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.285	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	5	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.776	0,0%
	Número de Cursos	372	553	94	17,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	639	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	705	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	736	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	25	25	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	72.000	72.035	35.028	48,6%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	47	45	25	55,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	3	2	3	150,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	675	641	327	51,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	35	20	47	235,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	30	30	36	120,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	7	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	182	266	110	41,4%
	Nº de Participantes	2.217	2.852	1.675	58,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	742	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	424	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	37.445	37.552	17.273	46,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.050	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.069	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	284	223	130	58,3%
	Nº de Participantes	3.591	2.552	4.239	166,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.062	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	500	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.922	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.348	1.258	300	23,8%
	Nº de Seminário	25	24	1	4,2%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	300	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.480	1505	10.227	26.418	20.395	6.023

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
45.239.586	46.833.982	16.444.467	30.389.515	5.893.184	36,3%	35,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
8.714.136	584.935	8.129.201	6,7%	1.953.025	584.935	1.368.090	30,0%

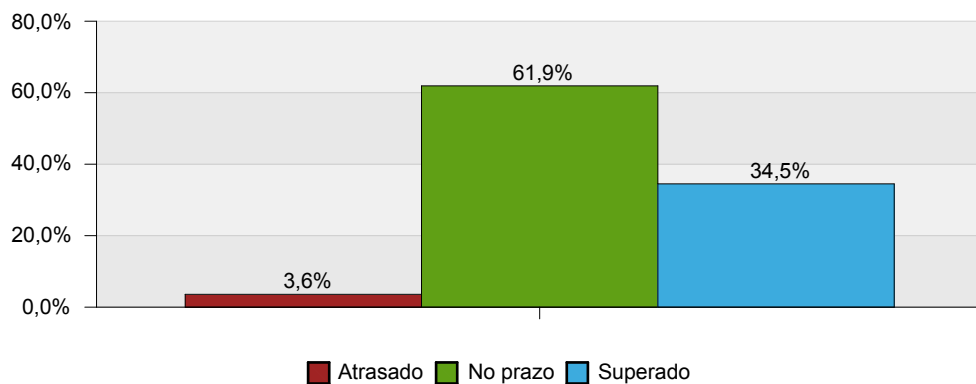
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.684.669	5.071.490	3.613.179	7.878.242	1.701.275	6.176.967	21,6%	33,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
48,0	14,6	3,9	39,3	0,1	9,0	66,8	3,6	3,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	247	0	0,0%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.024.790	1.024.790	100,0%	1.024.790	415.305	40,5%	133.144	11.370	8,5%	1.050	466	44,4%
PG - Educação Empreendedora	628.042	353.167	56,2%	607.797	71.948	11,8%	37.088	25.688	69,3%	9.230	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.077.750	692.583	33,3%	1.815.120	176.690	9,7%	0	0	0,0%	7.750	1.214	15,7%
PG - Sebraetec	1.946.520	973.260	50,0%	1.944.520	115.598	5,9%	288.080	0	0,0%	-	308	0,0%
<b>Total</b>	<b>5.677.102</b>	<b>3.043.800</b>	<b>53,6%</b>	<b>5.392.227</b>	<b>779.542</b>	<b>14,5%</b>	<b>458.312</b>	<b>37.058</b>	<b>8,1%</b>	<b>18.277</b>	<b>1.988</b>	<b>10,9%</b>

# Sebrae Roraima

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
19.484	3.984	20,4%	34,5%	59,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	6.724	3.984	59,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	810	351	43,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	4.106	2.789	67,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.378	1.122	47,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	240	76	31,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	12	10	83,3%
Meta 7: Fidelização	51%	23,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	3.436	0,0%
	Número de horas	75.423	76.443	19.359	25,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.480	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	148	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	771	0,0%
	Número de Cursos	157	159	50	31,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	222	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	229	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	46	46	69	150,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	0	12	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	32.450	32.450	20.995	64,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	24	24	7	29,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	9	10	2	20,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	133	149	26	17,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	56	66	14	21,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	0	0	2	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	3	3	7	233,3%
OFICINA	Nº de Oficinas	142	155	62	40,0%
	Nº de Participantes	1.880	2.065	853	41,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	192	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	301	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	23.458	23.458	14.083	60,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.122	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.072	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	198	185	81	43,8%
	Nº de Participantes	3.075	2.910	1.858	63,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	145	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.013	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	230	230	221	96,1%
	Nº de Seminário	6	6	3	50,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	26	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	192	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.885	0	3.984	8.969	0	8.969

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
48.973.995	44.449.299	15.991.333	28.457.966	3.380.072	32,7%	36,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.946.150	10.000	3.936.150	0,3%	973.379	10.000	963.379	1,0%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

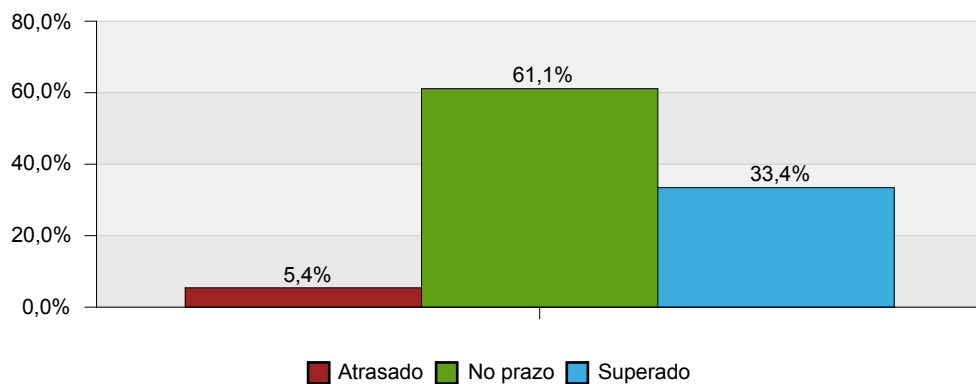
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.462.663	4.031.399	2.431.264	6.462.663	2.908.396	3.554.267	45,0%	72,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
65,9	24,6	3,2	30,7	0,2	0,0	53,8	2,5	1,6



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	0	0	0,0%	472.008	9.928	2,1%	96.677	0	0,0%	495	36	7,3%
PG - Agentes Locais de Inovação	518.096	518.096	100,0%	518.096	84.854	16,4%	60.000	0	0,0%	200	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	65.000	65.000	100,0%	135.422	6.097	4,5%	56.686	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	432.540	288.360	66,7%	432.540	230.724	53,3%	0	0	0,0%	1.650	1.238	75,0%
PG - Sebraetec	2.280.580	1.140.290	50,0%	2.280.580	684.872	30,0%	534.156	1.680	0,3%	468	97	20,7%
<b>Total</b>	<b>3.296.216</b>	<b>2.011.746</b>	<b>61,0%</b>	<b>3.838.646</b>	<b>1.016.475</b>	<b>26,5%</b>	<b>747.519</b>	<b>1.680</b>	<b>0,2%</b>	<b>2.813</b>	<b>1.371</b>	<b>48,7%</b>

# Sebrae Rio Grande do Sul

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
705.066	114.588	16,3%	25,5%	63,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	180.000	114.588	63,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	18.000	11.605	64,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	85.500	66.659	78,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	81.000	40.839	50,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	13.500	7.192	53,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	215	200	93,0%
Meta 7: Fidelização	55%	47,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	47.288	0,0%
	Número de horas	393.692	417.508	152.734	36,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	35.358	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	986	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	53	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	13.135	0,0%
	Número de Cursos	1.118	1.530	743	48,6%
	Número de Cursos à Distância	0	0	3	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.246	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.496	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	658	629	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	300	305	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1.196.587	782.736	446.406	57,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	195	241	89	36,9%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	35	53	12	22,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2.888	3.032	1.001	33,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	534	645	142	22,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	50	11	122	1.109,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	10	20	43	215,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.814	2.299	2.392	104,0%
	Nº de Participantes	28.472	32.252	37.426	116,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	27.313	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.251	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	342.494	332.995	270.600	81,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	103.556	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	57.328	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.557	1.633	1.246	76,3%
	Nº de Participantes	23.411	25.653	27.686	107,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	7.177	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	13.631	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	979	964	435	45,1%
	Nº de Rodadas	41	47	18	38,3%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.975	2.331	5.549	238,1%
	Nº de Seminário	50	65	122	187,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.064	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.293	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
68.654	0	114.588	237.189	0	237.189

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
172.063.038	189.815.901	82.167.607	107.648.294	6.194.860	47,8%	43,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
34.920.344	691.575	34.228.769	2,0%	9.780.477	691.575	9.088.902	7,1%

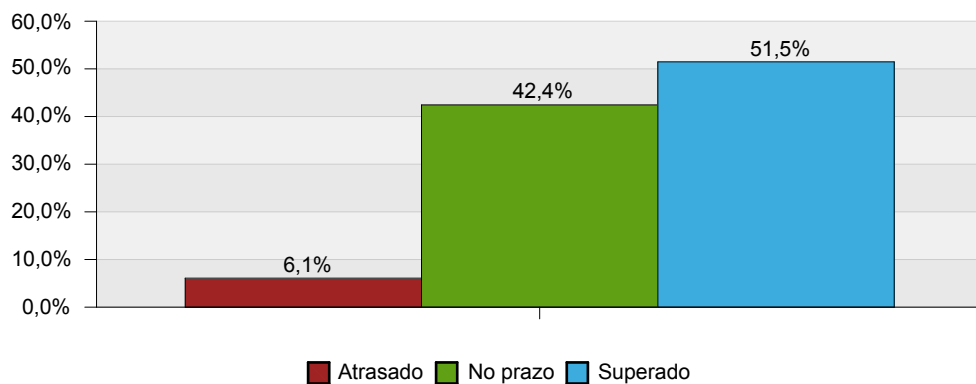
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
49.201.019	29.287.833	19.913.186	44.800.407	14.208.690	30.591.717	31,7%	48,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
54,1	31,8	2,4	39,4	0,9	2,4	79,7	8,3	3,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	1.611.159	1.222.890	75,9%	2.448.688	1.174.159	48,0%	979.018	6.870	0,7%	2.640	2.853	108,1%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.276.644	1.276.644	100,0%	1.276.646	561.714	44,0%	0	0	0,0%	2.000	1.690	84,5%
PG - Educação Empreendedora	47.035	47.035	100,0%	537.207	99.940	18,6%	79.832	0	0,0%	24.570	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	147.912	109.945	74,3%	38.666	13.294	34,4%	42.354	23.848	56,3%	-	27	0,0%
PG - Negócio a Negócio	12.745.740	8.497.160	66,7%	16.608.740	5.036.395	30,3%	0	0	0,0%	55.000	24.762	45,0%
PG - Sebraetec	23.113.261	10.021.700	43,4%	23.827.397	9.151.013	38,4%	5.368.788	19.053	0,4%	14.300	8.622	60,3%
<b>Total</b>	<b>38.941.751</b>	<b>21.175.374</b>	<b>54,4%</b>	<b>44.737.344</b>	<b>16.036.514</b>	<b>35,8%</b>	<b>6.469.992</b>	<b>49.771</b>	<b>0,8%</b>	<b>98.510</b>	<b>37.954</b>	<b>38,5%</b>

# Sebrae Santa Catarina

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
401.054	70.218	17,5%	23,0%	76,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	92.415	70.218	76,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	9.200	6.281	68,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	37.000	31.794	85,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	47.200	33.038	70,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	8.215	5.513	67,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	295	295	100,0%
Meta 7: Fidelização	53%	32,4%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	29.980	0,0%
	Número de horas	586.610	587.431	147.117	25,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	23.293	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.379	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	2.992	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7.510	0,0%
	Número de Cursos	1.196	1.438	405	28,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	41	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.461	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.833	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	7	9	2	22,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	352	327	135	41,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	68	582	7	1,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	93.384	37.654	55.369	147,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	289	126	24	19,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	31	120	118	98,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2.349	1.148	376	32,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	255	1.029	1.494	145,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	353	284	133	46,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	30	413	431	104,4%
OFICINA	Nº de Oficinas	148	428	364	85,0%
	Nº de Participantes	2.086	9.127	10.584	116,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4.363	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.861	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	181.299	204.685	123.238	60,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	58.033	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	22.359	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.640	1.508	763	50,6%
	Nº de Participantes	25.137	23.750	16.491	69,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	5.050	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.390	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	341	560	1.338	238,9%
	Nº de Rodadas	16	29	33	113,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.293	4.953	2.622	52,9%
	Nº de Seminário	118	124	32	25,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.508	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	514	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
31.933	0	70.218	54.198	38.052	16.146

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
180.146.365	209.991.530	94.357.768	115.633.762	-2.901.384	52,4%	44,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
19.689.780	1.416.350	18.273.430	7,2%	4.765.240	1.416.350	3.348.890	29,7%

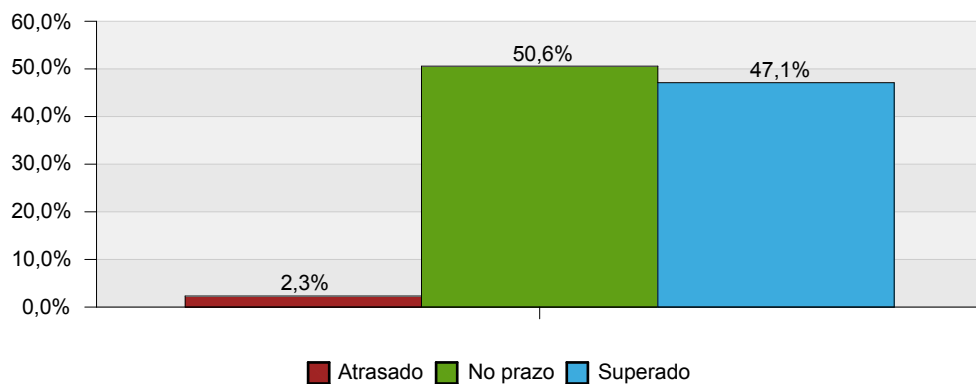
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
85.901.188	47.095.997	38.805.191	85.778.806	47.816.108	37.962.698	55,7%	101,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
71,5	57,0	3,2	34,3	1,4	4,7	49,8	22,8	5,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	1.827.424	1.377.424	75,4%	2.699.504	1.581.183	58,6%	1.211.042	113.981	9,4%	2.865	3.135	109,4%
PG - Agentes Locais de Inovação	479.285	479.285	100,0%	737.788	326.164	44,2%	9	0	0,0%	1.625	1.431	88,1%
PG - Educação Empreendedora	48.870	48.870	100,0%	700.085	191.901	27,4%	95.855	38.315	40,0%	18.595	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	2.310.876	2.058.636	89,1%	2.479.826	877.658	35,4%	1.545.783	102.207	6,6%	-	1.592	0,0%
PG - Negócio a Negócio	5.940.425	3.960.283	66,7%	5.940.425	2.626.748	44,2%	0	0	0,0%	32.000	15.955	49,9%
PG - Sebraetec	53.069.172	22.405.808	42,2%	53.065.215	37.693.743	71,0%	10.282.682	6.684	0,1%	4.151	1.871	45,1%
<b>Total</b>	<b>63.676.052</b>	<b>30.330.306</b>	<b>47,6%</b>	<b>65.622.843</b>	<b>43.297.398</b>	<b>66,0%</b>	<b>13.135.371</b>	<b>261.187</b>	<b>2,0%</b>	<b>59.236</b>	<b>23.984</b>	<b>40,5%</b>

# Sebrae Sergipe

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
59.893	11.018	18,4%	28,6%	64,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	17.122	11.018	64,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.282	1.960	85,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	9.700	7.263	74,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	6.602	3.257	49,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	820	501	61,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	31	29	93,5%
Meta 7: Fidelização	52%	37,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	8.034	0,0%
	Número de horas	104.630	123.361	62.683	50,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.706	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.271	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3.842	0,0%
	Número de Cursos	540	504	194	38,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	706	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	38	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.650	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	5	3	60,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	23	23	6	26,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	30	30	96	320,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	146.562	141.622	42.800	30,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	34	33	6	18,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	10	6	60,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	272	266	24	9,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	30	101	37	36,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	39	29	60	206,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	50	50	5	10,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	202	146	142	97,3%
	Nº de Participantes	3.460	2.265	2.182	96,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	259	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	956	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	32.713	31.133	20.173	64,8%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	9.538	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	4.477	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	252	284	210	73,9%
	Nº de Participantes	5.577	5.965	5.146	86,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	674	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.611	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	211	257	0	0,0%
	Nº de Rodadas	7	11	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	340	300	23	7,7%
	Nº de Seminário	13	10	1	10,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	18	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
8.936	39	11.018	221.825	217.697	4.128

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
53.669.301	59.872.296	25.441.778	34.430.518	12.409.962	47,4%	42,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
12.868.565	571.154	12.297.411	4,4%	3.607.779	571.154	3.036.625	15,8%

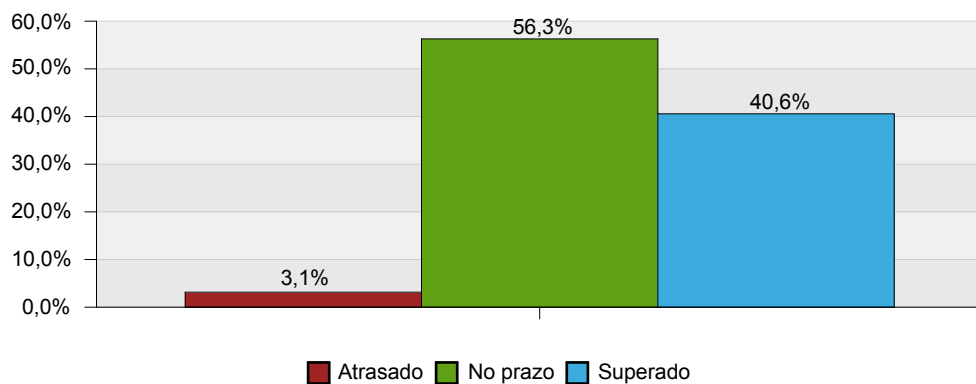
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.286.119	10.188.335	4.097.784	12.274.671	5.855.403	6.419.268	47,7%	57,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
56,4	34,4	2,8	41,0	0,6	18,4	74,9	9,4	3,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	251.824	239.824	95,2%	389.824	129.403	33,2%	0	0	0,0%	350	97	27,7%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.230.992	739.418	60,1%	1.230.992	318.145	25,8%	0	0	0,0%	1.200	1.497	124,8%
PG - Educação Empreendedora	179.700	179.700	100,0%	179.700	5.121	2,8%	0	0	0,0%	-	38	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.360.450	906.966	66,7%	1.360.450	570.767	42,0%	0	0	0,0%	4.500	3.250	72,2%
PG - Sebraetec	4.893.800	4.893.800	100,0%	4.872.360	3.090.339	63,4%	1.164.340	260.848	22,4%	900	601	66,8%
<b>Total</b>	<b>7.916.766</b>	<b>6.959.708</b>	<b>87,9%</b>	<b>8.033.326</b>	<b>4.113.775</b>	<b>51,2%</b>	<b>1.164.340</b>	<b>260.848</b>	<b>22,4%</b>	<b>6.950</b>	<b>5.483</b>	<b>78,9%</b>

## Sebrae São Paulo

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
2.812.237	368.770	13,1%	17,6%	74,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	495.778	368.770	74,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	37.183	32.092	86,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	238.835	195.390	81,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	203.181	143.162	70,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	53.762	30.631	57,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	228	298	130,7%
Meta 7: Fidelização	20%	9,0%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	26.444	0,0%
	Número de horas	190.492	191.209	68.073	35,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	16.974	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.120	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	8.451	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	9.197	0,0%
	Número de Cursos	1.758	2.144	540	25,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	754	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.890	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	3	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	5.581	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	3	1	33,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	418	544	272	50,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	344	344	265	77,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	507.991	603.535	3.597.320	596,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	485	482	271	56,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	119	108	73	67,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	9.511	10.589	4.091	38,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	2.190	1.970	1.183	60,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2.699	2.438	650	26,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	460	371	158	42,6%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.881	2.813	1.709	60,8%
	Nº de Participantes	29.857	40.941	24.432	59,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	10.936	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	7.904	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	1.069.609	1.067.149	680.954	63,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	352.374	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	123.638	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	9.905	7.669	4.238	55,3%
	Nº de Participantes	160.467	166.602	104.630	62,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	24.797	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	45.340	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1.536	1.768	432	24,4%
	Nº de Rodadas	37	48	19	39,6%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	14.719	17.225	24.299	141,1%
	Nº de Seminário	189	295	490	166,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	10.927	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	8.669	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
165.249	3	368.770	3.539.647	3.222.565	317.082

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
444.076.329	439.384.622	230.494.455	208.890.167	23.386.728	51,9%	52,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
135.352.753	1.585.704	133.767.049	1,2%	16.391.570	1.585.704	14.805.866	9,7%

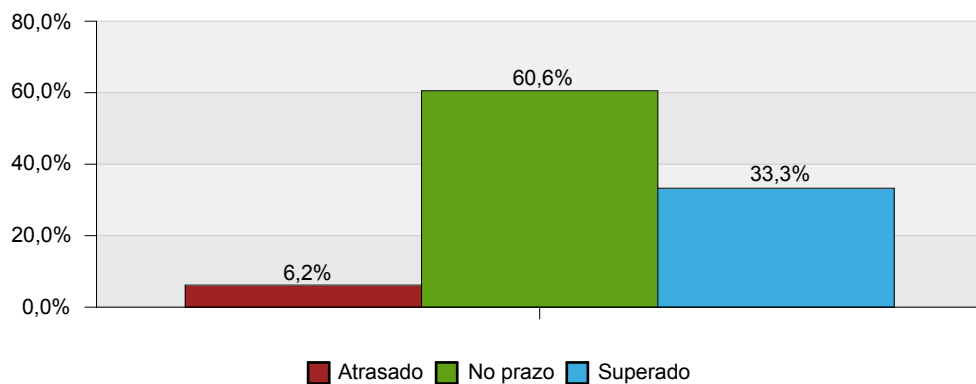
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.655.736	2.139.261	1.516.475	3.655.736	2.134.186	1.521.550	58,4%	99,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
31,0	9,2	2,3	42,7	1,2	13,1	80,6	5,2	3,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	3.701.023	1.821.755	49,2%	-	4.309	0,0%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	243.682	30.457	12,5%	11.000	327	3,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	300	0	0,0%	29.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	0	0	0,0%	16.197.350	7.602.350	46,9%	150.000	43.840	29,2%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	0	0	0,0%	6.720	6.720	100,0%	-	6	0,0%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>20.149.075</b>	<b>9.461.282</b>	<b>47,0%</b>	<b>190.000</b>	<b>48.482</b>	<b>25,5%</b>

# Sebrae Tocantins

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
67.344	18.069	26,8%	34,0%	78,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	22.898	18.069	78,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.216	4.724	76,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	14.168	11.356	80,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7.280	5.620	77,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.450	1.129	77,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	139	118	84,9%
Meta 7: Fidelização	55%	20,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	10.687	0,0%
	Número de horas	113.310	111.710	40.414	36,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.512	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	549	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.462	0,0%
	Número de Cursos	436	488	120	24,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	645	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	1	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.044	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	21	8	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	140	79	46	58,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	40	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	52.167	60.087	57.541	95,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	43	274	79	28,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	10	66	58	87,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	546	525	364	69,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	67	53	167	315,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	108	130	509	391,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	42	32	597	1.865,6%
OFICINA	Nº de Oficinas	500	580	336	57,9%
	Nº de Participantes	5.812	6.813	6.387	93,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.050	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.541	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	34.230	34.110	25.476	74,7%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	11.711	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	5.422	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	499	581	497	85,5%
	Nº de Participantes	8.900	9.365	12.097	129,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.183	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	10	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	7.830	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	55	10	150	1.500,0%
	Nº de Rodadas	9	36	32	88,9%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.455	1.325	1.991	150,3%
	Nº de Seminário	39	31	27	87,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	503	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.122	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
15.015	11	18.069	56.034	36.886	19.148

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
68.796.898	72.426.736	31.307.772	41.118.964	7.435.605	45,5%	43,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
2.830.100	0	2.830.100	0,0%	250.600	0	250.600	0,0%

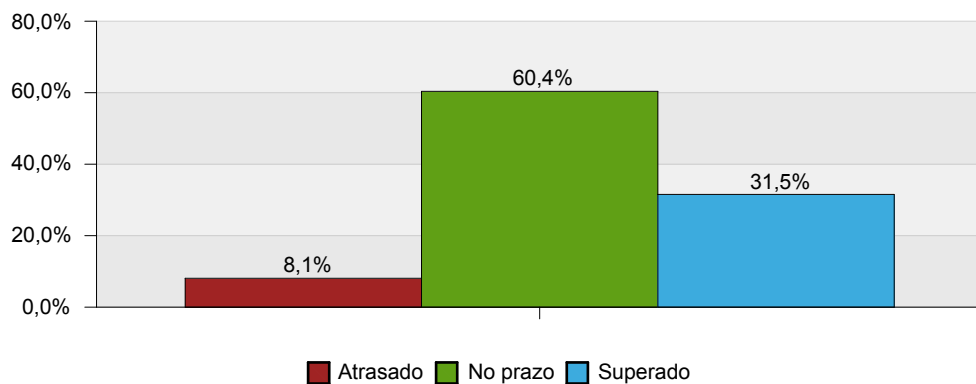
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
25.645.055	13.935.527	11.709.528	25.225.055	13.338.109	11.886.946	52,9%	95,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
75,3	39,8	2,6	52,9	0,7	10,3	74,5	7,2	1,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PD - Sebrae Mais	673.739	253.739	37,7%	517.000	135.289	26,2%	263.684	80.924	30,7%	673	257	38,2%
PG - Agentes Locais de Inovação	220.675	220.675	100,0%	220.675	156.660	71,0%	0	0	0,0%	390	551	141,3%
PG - Educação Empreendedora	701.565	701.565	100,0%	1.403.130	890.849	63,5%	0	0	0,0%	19.850	1	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.448.531	965.687	66,7%	1.448.531	638.840	44,1%	164.955	0	0,0%	4.527	2.986	66,0%
PG - Sebraetec	10.063.729	5.070.701	50,4%	10.063.729	5.175.653	51,4%	2.268.737	57.728	2,5%	5.140	3.201	62,3%
<b>Total</b>	<b>13.108.239</b>	<b>7.212.367</b>	<b>55,0%</b>	<b>13.653.065</b>	<b>6.997.291</b>	<b>51,3%</b>	<b>2.697.376</b>	<b>138.653</b>	<b>5,1%</b>	<b>30.580</b>	<b>6.996</b>	<b>22,9%</b>